



MEMÒRIA ANY 2016

La memòria de l'Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya (AAC) és el resum de les activitats que la Junta ha dut a terme durant l'exercici de l'any 2016, agrupades en quatre grans àmbits dedicats a l'organització i el govern, els serveis que s'ofereixen als socis, els projectes més destacats i, finalment, les jornades científiques que s'han organitzat o en què s'ha col·laborat.

A l'hora de presentar als socis el balanç de les actuacions fetes al llarg d'aquest any, els membres de la Junta volem agrair la col·laboració de tots els socis que han contribuït, tant amb els seus comentaris com amb la seva dedicació i esforç, a millorar el conjunt de l'oferta adreçada al nostre col·lectiu professional, i han mostrat interès per revitalitzar el nostre sector professional en un moment de fortes dificultats. Aquest és el quart any d'aquesta Junta, i això ha implicat un major desenvolupament dels projectes que s'havien establert els tres anys anteriors. Els canvis impulsats poden ser positius, però també poden presentar desajustos. El balanç que es presenta demostra, de totes maneres, la força del nostre col·lectiu i la variada activitat en matèria de gestió i d'activitats. Esperem que aquest document sigui del vostre interès.



Organització i govern

Desenvolupament institucional

Podem dividir en dos períodes el desenvolupament de les nostres activitats durant el 2016. Durant el primer semestre de l'any, ens hem dedicat de ple a establir espais de col·laboració i contacte amb totes les entitats i els organismes públics que tenen a veure amb les polítiques de transparència i accés a la informació pública, a fi i efecte de poder vincular els nostres coneixements i capacitacions en totes les iniciatives que es prenguessin. Així, s'ha parlat amb la Secretaria General de Transparència de la Generalitat, amb la Direcció General d'Arxius, Biblioteques, Museus i Patrimoni, amb la Comissió de Garanties del Dret d'Accés a la Informació Pública, amb el Consorci de l'Administració Oberta de Catalunya, amb l'Oficina Antifrau i amb les dues entitats municipalistes: Federació de Municipis de Catalunya i l'Associació Catalana de Municipis i Comarques. L'èxit d'aquesta tasca de pedagogia s'ha pogut observar en la participació en la sessió d'otorgament dels segells Infoparticipa, així com en el Laboratori d'Arxius Municipals, en què hem participat en qualitat de coorganitzadors, i, sobretot en la Jornada d'Estudi i Debat, celebrada el mes de maig. El nostre paper és indiscutible en aquestes matèries, i era —i és— important tenir una xarxa ben forta amb totes les entitats obligades. Fruit també d'aquestes converses, s'han establert sengles convenis de col·laboració amb el CAOC i amb les dues entitats municipalistes per donar continuïtat formal a l'intercanvi permanent de coneixement i a la realització d'activitats conjuntes.

Durant la segona part de l'any, i sobretot a partir del mes de setembre, tots els esforços han anat dirigits a finalitzar els grans projectes que teníem en marxa i que encara no havíem pogut culminar, previstos en el programa electoral de 2013. Entre ells, la realització de l'Observatori del Mercat Laboral i l'estudi d'aquest mercat, que han seguit cobrint etapes per disposar de l'eina definitiva que ens permeti donar una continuïtat biannual a l'informe primer, presentat el 2014. El Congrés de Reus també ha estat objecte de moltes reunions i sessions de treball, i ha ocupat la major part dels membres de la Junta. Les vocalies han continuat treballant de manera constant en l'oferiment dels serveis previstos com a AAC, sense que els grans projectes hagin fet baixar la qualitat i la



immediatesa dels serveis. En aquest sentit, estem molt satisfets de com s'ha finalitzat l'any.

Estat del pressupost

La liquidació del pressupost de l'any 2016 ha obtingut uns ingressos de 117.061,70 €, mentre que les despeses han estat de 89.275,28 €. Això suposa haver tancat l'execució del pressupost amb un balanç positiu de 27.786,42 €.

Evolució tresoreria	2012	2013	2014	2015	2016
Pressupost	114.000,00 €	169.100,00 €	108.575,00 €	203.175,00 €	109.550,00 €
Liquidació ingressos	114.564,58 €	177.002,23 €	104.238,11 €	215.070,79 €	117.061,70 €
Liquidació despeses	87.310,90 €	167.047,00 €	98.597,61 €	229.305,80 €	89.275,28 €
Total	27.253,00 €	9.954,00 €	5.640,50 €	-14.235,01 €	27.786,42 €

Figura 1: Evolució de la tresoreria dels darrers anys.

El motiu d'aquest balanç ha estat l'esforç, aquest any, de control de la despesa davant el balanç negatiu de l'any 2015, però també cal considerar els aspectes següents:

- La previsió de despesa en difusió no ha arribat a l'import que es preveia i que havia estat una de les partides que havia augmentat durant el 2015.
- No s'ha produït cap desviació destacable en cap de les partides de despeses.

Pel que fa als ingressos, cal destacar l'estabilitat en les quotes després de la pujada que han sofert aquest any 2016, en què destaca un augment en la previsió de les quotes de socis adherits i institucionals. Les quotes representen anualment un 68 % dels ingressos de l'AAC, de manera que el manteniment dels associats permet que la situació econòmica es mantingui estable, juntament amb el 25 % que suposa anualment la percepció de subvencions, i finalment, un 7 % en què hi ha englobats altres ingressos, com els ingressos per les formacions de ofereix l'AAC. També cal afegir a aquest balanç positiu l'èxit i l'estabilitat en les inscripcions dels cursos i la Jornada d'Estudi i Debat.



Estat dels comptes el 31 de desembre de 2016

Entitat	Tipus	Quantitat
La Caixa de Pensions	Compte corrent	32.163,50 €
Banc de Sabadell	Compte corrent	67.725,80 €
Banc de Sabadell	Compte termini	50.000,00 €
Banc de Sabadell	Compte corrent Congrés	4.840,23 €
BBVA	Compte corrent	15.839,46 €
Efectiu caixa		1.750,26 €

Figura 2: Estat dels comptes i efectiu de l'AAC el 31 de desembre de 2016.

Previsió del pressupost de 2017

Ingressos	229.660,00 €
Despeses	229.660,00 €

Figura 3: Resum del pressupost de l'any 2017.

Relacions institucionals

Hem realitzat gran quantitat de trobades formals i informals amb els ens i organismes responsables de l'impuls de les polítiques de transparència i de l'administració digital catalana. En totes elles s'han treballat punts de col·laboració i s'han intercanviat idees, acords i desacords, a fi i efecte que els arxivers–gestors de documents tinguin un paper actiu en aquestes matèries. Des del convenciment més absolut que el nostre capital humà és fonamental, hem mirat d'exercir la nostra tasca de lobby. Com s'ha dit fa un moment, s'han establert dos convenis clau amb les dues entitats municipalistes del país, i amb el CAOC. Altres entitats clau s'han adherit a la DUA, com a acte formal d'adhesió també als seus principis, com ara la GAIP o la Fundació Pi i Sunyer. S'han fet també reunions amb la Direcció General d'Arxius, Biblioteques, Museus i Patrimoni. En concret, el mes de febrer, es va fer arribar a la DG l'informe *Reiniciar el Sistema d'Arxius de Catalunya*, amb 11 punts que creiem capitals per reforçar el SAC i fer-lo més visible i potent en matèria de transparència i administració digital. Amb menys rapidesa de la que ens hauria agradat, la majoria de punts s'han anat acomplint. La percepció al llarg de 2016 és que el reimpuls del SAC requereix una reflexió profunda i participativa, un pla



realista suficientment potent perquè alguna cosa canviï i la professió no tingui la percepció de manca d'una capçalera sòlida i, sobretot, de manca de lideratge. Un èxit important en aquest sentit ha estat la celebració, després de gairebé un any i mig, del Consell Nacional d'Arxius el 12 de desembre de 2016. Entre molts punts, destaquem l'acord per a la realització d'un Pla Estratègic del Sistema d'Arxius de Catalunya. Aquest pla ja havia estat reclamat el 2013 per l'AAC i el 2015. A hores d'ara, es disposa d'un acord al més alt nivell perquè això sigui així.

Relacions internacionals

La participació de l'AAC en la Secció d'Associacions Professionals de l'ICA continua ben activa. Enguany hi ha hagut canvis en l'estructura directiva del comitè executiu de l'SPA, amb canvi de presidència, vicepresidència i secretaries. Fred Van Kan ha deixat una grandíssima empremta i una tasca encomiable al capdavant de la Secció, després de quatre anys intensos. El nou comitè ara estarà dirigit per Vilde Ronge, representant de l'Associació d'Arxivers Noruega. L'AAC continuarà formant part del Comitè Executiu en qualitat de vocals.

En aquest sentit, hem participat en les dues reunions celebrades el 2016. La primera va ser el mes d'abril a Varsòvia i la segona, en el marc del Congrés Internacional de Seul, celebrat a finals de setembre. En ambdues s'ha treballat intensament en la producció de materials que serveixin per millorar les polítiques de defensa i difusió de la professió. Hi hem pogut explicar les nostres accions mitjançant la campanya d'adhesions a la DUA i les nostres polítiques d'apropament i creació de xarxa amb ens i organismes que tenen a veure amb la transparència, l'accés a la informació i el bon govern.

En el Congrés Internacional de Seul hem presentat una ponència amb el títol *The force of the original. Accountability, fight against corruption and social justice in Catalonia*, en què hem presentat les principals accions dutes a terme per la nostra associació durant el procés d'impuls i implantació de la Llei de transparència catalana, així com les nostres recomanacions en matèria de rendició de comptes i lluita contra la corrupció per la via d'enfortir els sistemes de gestió documental de les nostres organitzacions.

Per fer front a les despeses de representació internacional i participació en l'SPA, hem gaudit d'una subvenció del DIPLOCAT, tal com ja va passar el 2015.



Moviments de socis

El nombre de socis en data 31 de desembre de 2016 era de:

Tipus de socis	Altes	Baixes	Total
Numeraris	15	15	410
Adherits	19	11	199
Institucionals	9	6	97
Estudiants	5	13	8
Jubilats	2	1	13
Total	50	46	727

Figura 4: Resum del moviment de socis de l'any 2016.

Noves incorporacions de socis institucionals

Durant el 2016 set nous socis institucionals s'han adherit a l'AAC en la modalitat de soci patrocinador, tres com a soci en la modalitat patrocinador, dos com a soci en la modalitat publicitat i un com a soci institucional en la modalitat de quota bàsica. Aquestes incorporacions han suposat el refermament de la posició de l'Associació com a referència en el sector de la gestió documental. I finalment consolida l'aposta que es va engegar fa dos anys amb els canvis i les novetats de les noves tarifes i relacions amb les empreses col·laboradores.

Les empreses adherides durant l'any 2016 són les següents:

	Empresa	Tipus quota soci
1	Audifilm ABI, SL	Patrocinador
2	Arxiu Municipal de l'Escala	Bàsica
3	PIQL, AS	Publicitat
4	Desli-Bloc, SL	Patrocinador
5	Consiliària Consulting, SL	Publicitat
6	Recor Documentació, SL	Patrocinador
7	Magma Cultura, SL	Patrocinador
8	Vintisis Lbs, SL	Publicitat
9	Agtic Consulting	Bàsica

Figura 5: Empreses adherides l'any 2016.



Serveis als socis

Pla d'activitats

El 2016 us hem presentat, per tercer any consecutiu, una oferta de visites guiades a centres d'arxiu. Enguany, com a novetat, s'ha volgut ampliar el tradicional concepte d'arxiu de fons documentals incorporant-hi un centre d'emmagatzemament de bases de dades, i ha estat una de les visites estrella proposades la del superordinador més potent d'Espanya i un dels més potents d'Europa: el MareNostrum.

Aquests són els centres visitats el 2016:

- Centre de Documentació i Estudis del FC Barcelona: 14 de gener. 11 inscrits.
- Arxiu General del Museu Marítim de Barcelon: 6 de febrer. 9 inscrits
- Supercomputador Marenostrom al Barcelona Supercomputing Center (BSC): 17 de març. 15 inscrits.
- Arxiu Històric de Protocols de Barcelona: 12 d'abril. 17 inscrits.
- Arxiu Municipal del Districte d'Horta-Guinardó (AMDHG): 2 de juny. 4 inscrits.
- Arxiu Fotogràfic de Barcelona: 21 de juny. 12 inscrits.
- Arxiu Municipal Contemporani de Barcelona: 21 de setembre. 7 inscrits
- Arxiu Municipal del Districte de Sarrià-Sant Gervasi (AMDSG): 19 d'octubre. 6 inscrits.
- Arxiu Central dels Jutjats de la Ciutat de la Justícia de Barcelona: 15 de novembre. 21 inscrits.
- Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona: 16 de desembre. 10 inscrits.

Si no vau podeu assistir-hi, podeu fer-ne el seguiment a través de la difusió que se'n va fer simultàniament a la visita a través del Twitter (#visitanúm._any) i, amb posterioritat, a través de les ressenyes escrites per algun dels assistents, que trobareu publicades en el Butlletí Informatiu de l'Associació:

<<http://www.arxivers.com/index.php/publicacions/revista-lligall-2>.

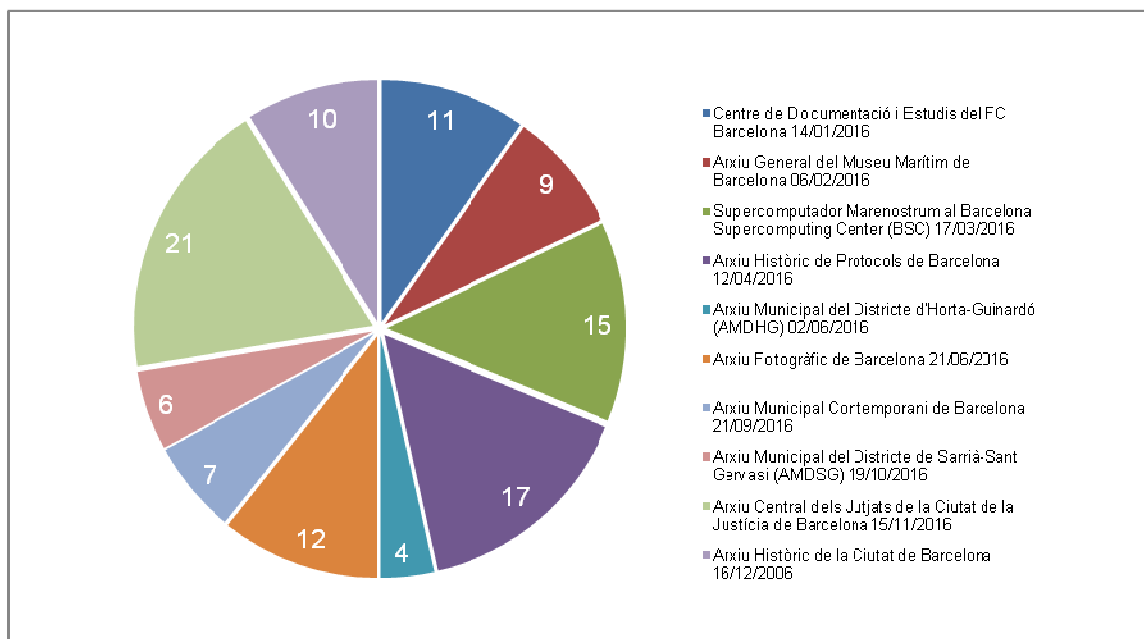


Figura 6: Nombre de persones inscrites a les visites guiades als arxius durant l'any 2016.

Pla de formació

El programa de formació continuada de l'Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya (AAC) i l'ESAGED l'any 2016 va preparar 14 activitats formatives, distribuïdes en 16 cursos dissenyats amb la finalitat de donar suport a les necessitats formatives dels arxiviers-gestors de documents.

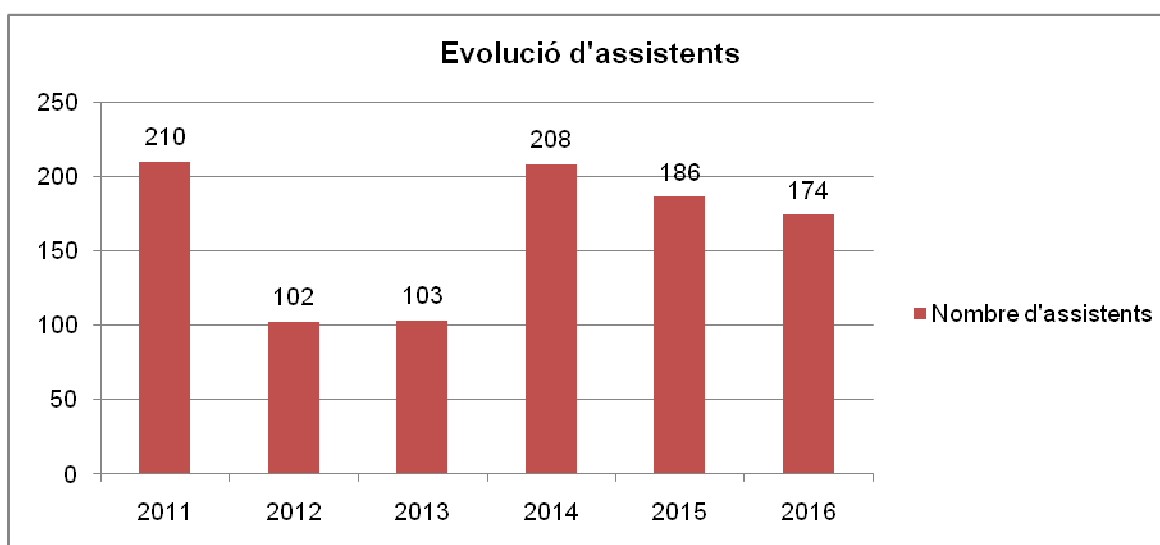


Figura 7: Evolució dels assistents a les activitats de formació entre el 2011 i el 2016.



D'aquests cursos, 12 es van fer i quatre (Curs 1/16 a Barcelona i Lleida, Curs 8/16 i curs 14/16) es van haver d'anul·lar per no tenir el mínim de persones inscrites. Dels cursos que es van fer, l'assistència total va ser de 174 persones.

El programa 2016 estava orientat a promoure el reciclatge professional incidint sobre quatre àmbits: normativa legal, desenvolupament professional, documentació electrònica i eines 2.0 aplicades als arxius i documents.

Codi	Lloc	Dates	Assistents
01/2016	Barcelona	28/01	Anul·lat
01/2016	Lleida	04/05	Anul·lat
02/2016	Aula virtual	11-21/02	15
03/2016	Barcelona	18/02	9
04/2016	Barcelona	09/03	7
05/2016	Barcelona	04-22/04	14
06/2016	Barcelona	12/04	10
07/2016	Barcelona	25/04	15
08/2016	Aula virtual i Barcelona	28/02–17/06	Anul·lat
09/2016	Barcelona	09/05	9
09/2016	Girona	19/09	12
10/2016	Aula virtual	01-20/06	14
11/2016	Barcelona	15/06	35
12/2016	Barcelona	03/10	26
13/2016	Aula virtual	10-31/10	8
14/2016	Anul·lat	25/10 – 03/11	Anul·lat
Total			174

Figura 8: Quadre de les formacions i la gestió econòmica de les formacions realitzades l'any 2016.

Descripció dels cursos:

[01/2015] Eines i programari de reconeixement de textos manuscrits.

Curs preparat per Alícia Fornés Bisquerra, investigadora al Centre de Visió per Computador i professora associada a la Universitat Autònoma de Barcelona, i Oriol Ramos Terrades, professor lector de la UAB i investigador adscrit al Centre de Visió per Computador.



El curs va presentar i revisar les principals tècniques, des dels mètodes clàssics apareguts fa uns 15 anys fins a les tècniques més modernes de sistemes de reconeixement de textos manuscrits. Durant el curs es van mostrar diverses eines i programaris existents disponibles per a l'usuari.

- Programat el 28 de gener de 2016. Barcelona. 5 hores lectives. Assistents: anul·lat per manca d'inscripcions.
- Programat el 4 de maig de 2016. Lleida. 5 hores lectives. Assistents: anul·lat per manca d'inscripcions.

[02/2016] **Document controler o l'arxiver a l'empresa d'enginyeria.**

Impartit per Vanesa Verdugo Sanz, actualment responsable del Departament de Gestió Documental de l'empresa Acciona Ingeniería, amb més de deu anys d'experiència en l'àmbit de la gestió documental aplicada a l'entorn industrial en diverses empreses, com SenerIngeniería y Sistemas, Intecsa o Acciona.

Curs enfocat a professionals de la documentació que vulguin adquirir uns coneixements bàsics en relació amb la gestió documental en l'entorn dels projectes industrials.

- Programat de l'11 al 21 de febrer de 2016. Aula virtual. 15 hores lectives. Assistents: 15.

[03/2016] **Elements bàsics dels documents electrònics i la seva gestió.**

Curs impartit per Sònia Oliveras i Artau, enginyera informàtica al Servei de Gestió Documental, Arxius i Publicacions de l'Ajuntament de Girona. Ha estat professora en matèria de gestió de documents electrònics i protecció de dades a l'ESAGED, la Universitat Autònoma de Santo Domingo, i en cursos de formació en administracions locals, regionals i nacionals. Ha contribuït en la revisió MoReq 2, ha participat i col·laborat en projectes internacionals relacionats amb la gestió i preservació dels documents electrònics, com ara InterPARES 3 i PREFORMA, i ha escrit i col·laborat en diferents articles de gestió de documents electrònics.

L'objectiu d'aquest curs era dotar l'alumne d'uns coneixements bàsics sobre la naturalesa i les característiques dels documents electrònics i la seva gestió per ser capaçs d'enfrontar-se als reptes actuals de gestió i preservació digital.

- Programat el dia 18 de febrer a Barcelona. 5 hores lectives. Assistents: 9.



[04/2016] Conceptes, eines i recursos per posicionar els arxivers i gestors documentals en el paradigma del 'Big-data'.

Curs a càrrec d'Ignacio Alamillo Domingo, director general d'Astrea La Infopista Jurídica i director d'Innovació i CISO de Logalty.

El curs es va enfocar a conèixer i analitzar els conceptes, les eines i els recursos del paradigma del *big-data*, que es troben en contínua evolució, per tal de donar argumentari als professionals del nostre sector a fi de poder dialogar sobre el *big-data* amb administracions, institucions i empreses, així com conèixer diverses experiències per poder valorar la seva aplicació en el nostre sector, i identificar, mitjançant la presentació de continguts teòrics, els elements clau per a la transferència del coneixement en conceptes necessaris per tal que els assistents desenvolupin millor determinades tasques professionals.

- Programat el dia 9 de març a Barcelona. 5 hores lectives. Assistents: 7.

[05/2016] Com realitzar un petit projecte de digitalització.

Curs impartit per Miquel Térmens, professor titular del Departament de Biblioteconomia i Documentació i coordinador del Màster de gestió de continguts digitals de la Universitat de Barcelona. El contingut del curs va aportar les bases per poder dissenyar i realitzar petits projectes de digitalització des del seu plantejament inicial fins al control de la qualitat final del producte, passant pel seu emmagatzematge i punts que cal tenir en compte en cas d'externalitzar l'execució.

- Programat els dies 4 al 22 d'abril de 2016. Aula virtual. 10 hores lectives. Assistents: 14.

[06/2016] Taller d'implantació d'un sistema de gestió documental.

Curs a càrrec de Roser Latorre Tafarel, responsable de l'Arxiu Administratiu Municipal de Sant Boi del Llobregat, i consultora de l'empresa Kialti, Tecnologies de la Informació, SL per diverses administracions i institucions. Ha estat professora associada de l'assignatura Gestió documental a les organitzacions del Grau d'informació i documentació de la Facultat de Biblioteconomia i Documentació de la Universitat de Barcelona. Aquest curs es va oferir amb l'objectiu de donar pautes i eines per reconèixer els aspectes clau i bàsics de la gestió documental per posicionar-nos favorablement en l'organització dins el context d'administració electrònica i transparència. Aquesta formació va tenir una



orientació clarament pràctica. En els materials didàctics es van recollir els conceptes necessaris per al seguiment del curs, per tal de poder dur a terme les pràctiques proposades.

- Programat el 12 d'abril a Barcelona. 5 hores lectives. Assistents: 10.

[07/2016] Transparència, accés i arxius.

Curs a càrrec de Víctor Almonacid Lamelas, llicenciat en dret, màster en planificació estratègica, innovació i coneixement a l'Administració pública, i màster en noves tecnologies aplicades a l'Administració pública, i secretari de l'administració local, membre directiu del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local de Valencia (COSITAL). Té nombroses publicacions al voltant de l'administració local i la seva gestió, moltes de les quals des d'una perspectiva de l'administració electrònica i la transparència.

Aquest curs volia donar a conèixer les lleis de transparència estatals i catalana, tot incidint en el seu impacte en la gestió documental, la publicitat activa dels documents i el seu accés.

- Programat el 25 d'abril a Barcelona. 5 hores lectives. Assistents: 15.

[08/2016] Paleografia pràctica per a la interpretació de documents (ss. XIII-XVIII).

Curs a càrrec de Carme Muntaner i Alsina, investigadora associada de l'Institut de Recerca en Cultures Medievals (IRCVM), i directora d'Ebla Manuscripta. Curs introductor en la identificació de descriptors bàsics en paleografia i la pràctica de la lectura, amb l'objectiu final de fer una descripció somera de la documentació històrica que es conservi entre els fons de l'arxiu.

- Programat els dies 28 d'abril al 17 de juny a Barcelona i Aula virtual. 30 hores lectives. Assistents: anul·lat per manca d'inscripcions.

[09/2016] L'avaluació de documents. Com gestionar els valors.

Curs a càrrec de Lluís-Esteve Casellas Serra, arxiver, cap de la secció de Gestió Documental i Arxiu, responsable de la implantació i el desenvolupament del Sistema de Gestió de Documents, i administrador de la seguretat de dades de l'Ajuntament de Girona. Amb anterioritat ha treballat com a consultor privat per a diverses administracions



públiques en l'àmbit de la gestió documental. Forma part de diverses comissions i grups de treball.

El curs va donar resposta a quins criteris cal utilitzar per identificar correctament el valor primari dels documents, i com cal aplicar-los de manera coherent, sistemàtica àgil. I també va tractar sobre com calcular els períodes de retenció.

- Programat el dia 9 de maig (Barcelona). 5 hores lectives. Assistents: 9.
- Programat el dia 19 de setembre (Girona). 5 hores lectives. Assistents: 12.

[10/2016] **Fotografia digital. Bases per al disseny d'un arxiu.**

Curs a càrrec de David Iglésias Franch, tècnic d'arxius del Centre de Recerca i Difusió de la Imatge (CRDI) de l'Ajuntament de Girona. És coordinador i professor del Postgrau de gestió, preservació i difusió d'arxius fotogràfics (ESAGED–UAB).

Era un curs orientat a donar pautes i eines per al disseny d'un arxiu fotogràfic digital. Aquesta formació va tenir una orientació clarament pràctica.

- Programat de l'1 al 20 de juny. Aula virtual. 10 hores lectives. Assistents: 14.

[11/2016] **Les lleis 39/2015 i 40/2015 i la gestió documental.**

Formació a càrrec d'Ignacio Alamillo Domingo, director general d'Astrea La Infopista Jurídica i director d'Innovació i CISO de Logalty. Es va fer una anàlisi de les principals novetats de l'anomenada reforma del sector públic, i del seu impacte en la gestió documental. Es va fer una exposició dels continguts legals, amb exemples pràctics del seu impacte en la gestió documental i d'arxiu.

- Programat el dia 15 de juny (Barcelona). 5 hores lectives. Assistents: 35.

[12/2016] **Règim jurídic adaptat a la gestió documental i els arxius.**

Curs a càrrec de Víctor Almonacid Lamelas, llicenciat en dret, màster en planificació estratègica, innovació i coneixement a l'Administració pública, i màster en noves tecnologies aplicades a l'Administració pública, i secretari de l'administració local, membre directiu del Colegio de Secretarios, Interventores y Tesoreros de la Administración Local de Valencia (COSITAL). Té nombroses publicacions al voltant de l'administració local i la seva gestió, moltes de les quals des d'una perspectiva de la l'administració electrònica i la transparència.



Curs pensat per repassar la normativa legal que afecta la gestió documental i els arxius, especialment la Llei de procediment i les lleis de transparència.

- Programat el dia 3 d'octubre (Barcelona). 5 hores lectives. Assistents: 26.

[13/2016] **Geolocalització i descripció arxivística.**

Formació a càrrec de Rafael Roset, membre del grup de prototipatge ràpid de geoaplicacions, Cartoteca de l'Institut Cartogràfic de Catalunya, i Carla Meinhardt, responsable del Sistema de Gestió de la Qualitat i de la coordinació de projectes de l'Associació Catalana de Recursos Assistencials.

El curs va tenir com a objectiu donar a conèixer el potencial que la geolocalització pot oferir al món dels arxius i proporcionar als alumnes un conjunt d'eines i recursos que puguin aplicar als seus llocs de treball, tot utilitzant les eines: Instamaps/CartoDB, QGIS, full de càlcul Excel i editor de textos Notepad++.

- Programat del 10 al 31 d'octubre. Aula virtual. 12 hores lectives. Assistents: 8.

[14/2016] **Conceptes bàsics en la gestió de projectes i direcció de projectes amb Gantter.**

Curs impartit per personal de l'empresa Netmind. Estava destinat a apropar-nos als projectes i la seva gestió en la nostra activitat diària. Una primera part estava dedicada a la introducció a la teoria i els conceptes bàsics de la gestió de projectes.

- Programat els dies 25 d'octubre i 3 de novembre de 2016. 10 hores lectives. Assistents: posposat per a l'any 2017.

Publicacions

Durant l'any 2016, a la Vocalia de Publicacions s'han dut a terme les tasques de coordinació i seguiment de les dues publicacions periòdiques que edita l'AAC: el *Butlletí Informatiu de l'AAC-GD* i el número 39 de la revista *Lligall*, que ha dedicat el seu dossier central al reconeixement automàtic de caràcters mitjançant l'ús de la tecnologia, i que ha estat publicat el mes de gener de 2017. Cal fer esment que durant el mes de febrer de 2016 es va publicar el *Lligall* 38, corresponent, en aquest cas, a l'any 2015, en el dossier central del qual es va abordar el paper dels arxius en el marc de la promulgació de les noves lleis de transparència.



El Butlletí Informatiu de l'AAC-GD

Pel que fa al butlletí, en el qual el vocal de Publicacions fa la funció de coordinador, cal destacar que se n'han publicat 10 exemplars, que comprenen del número 132, corresponent al mes de gener de 2016, al 141, que incorpora les notícies i activitats de l'AAC durant els mesos de novembre i desembre de 2016. Per tant, la freqüència del butlletí és pràcticament mensual, a excepció dels exemplars corresponents als dos grans períodes de vacances (juliol-agost i novembre-desembre), en què ha tingut periodicitat bimensual.

El butlletí, al llarg de l'any 2016, ha inclòs vuit seccions, algunes de les quals han format part de la publicació de manera gairebé permanent, com per exemple l'«Editorial», «El vocal informa», «Destaquem», «La proposta», «De l'arxiu a l'arxiver» o «La Junta informa», mentre que d'altres han aparegut de manera esporàdica, com succeeix amb les seccions «Jornada d'Estudi i Debat» o «Congrés de Sèül», mitjançant les quals hem pretès donar cobertura i ressò a alguna de les grans activitats impulsades per l'AAC o bé en què ha pres part.

A continuació es relacionen, de manera sumària, la temàtica i l'orientació de cadascun dels espais que han format part del butlletí durant l'any 2016:

- L'«Editorial» exposa el punt de vista de l'AAC en aquelles qüestions més candents relacionades amb l'actualitat arxivística.
- «El vocal informa» és la secció a través de la qual les vocalies expliquen als associats els principals projectes que estan duent a terme.
- «Destaquem» és l'espai que ha servit per difondre les notícies, els projectes i les activitats més rellevants dutes a terme pels centres d'arxius i els arxivers-gestors de documents del país.
- «La proposta» és la secció que pretén convidar els nostres socis i lectors a activitats relacionades amb l'arxivística i la gestió de documents.
- «De l'arxiu a l'arxiver» ens apropa en clau personal a la trajectòria de diversos companys, que s'ha procurat que siguin representatius, tant territorialment com pel que fa al gènere i a la tipologia dels arxius en què treballen.
- «La Junta informa» recull els principals acords presos en el marc de la Junta de l'AAC i els moviments de socis.

Pel que fa a les seccions temporals, durant el 2016 n'han aparegut les següents en el butlletí:



- «Jornada d'Estudi i Debat», que ha contingut una crònica extensa de la jornada, organitzada de forma biennal per l'AAC, en la qual es va presentar el model de maduresa en transparència, al qual també es va dedicar un article dins la secció.
- «Congrés de Seül», secció en què s'ha volgut reflectir la gran participació de l'arxivística catalana i la presentació de diversos projectes de l'AAC en aquest congrés d'abast internacional, organitzat per l'ICA.

En la taula següent es pot veure com s'han distribuït els articles en funció de les diverses seccions durant els 10 números corrents del 2016:

Seccions	Articles
Editorial	10
El vocal informa	9
Destaquem	40
Jornada d'Estudi i Debat 2016	2
Congrés de Seül	3
La proposta	10
De l'arxiu a l'arxiver	9
La Junta informa	7
Total	90

Figura 9: Articles del *Butlletí Informatiu de l'AAC-GD* de l'any 2016.

Com es pot observar en la taula, durant l'any 2016 el *Butlletí Informatiu de l'AAC-GD* ha contingut una totalitat de 90 articles (dos menys que en relació amb el 2015), distribuïts, com s'ha esmentat anteriorment, en 10 números. Per tant, la mitjana d'articles de cada exemplar és de 9, amb un mínim de 7, en el número 139, i un màxim de 10 articles, en els números 134, 136, 138 i 141.

En la taula següent figura la informació complementària sobre els números publicats el 2016. Entre les dades recollides destaquen, per exemple, el dia de publicació, que s'ha mantingut dins els paràmetres desitjables, tot i tractar-se d'un butlletí de caràcter mensual. També és remarcable la dada referent a figures complementàries al text —un total de 146 al llarg de l'any—, ja que demostra que la publicació ha inclòs elements de suport per fer-la més visual i amena al lector: apareixen una mitjana de més de 14 figures



per exemplar. Així mateix, es valora positivament el nombre de pàgines del butlletí, el qual, tot i publicar-se mensualment, no ha estat mai per sota de les 12 pàgines —inclosa la pàgina de publicitat institucional— i ha arribat a contenir-ne 17, amb una mitjana de més de 14 pàgines. Finalment, cal fer esment a les consultes a les pàgines relacionades amb el butlletí —un total de 1.994 durant l'any 2016—, una dada que, tot i haver millorat ostensiblement en relació amb el 2015, continua estant per sota del que seria recomanable, ja que cada butlletí ha rebut una consulta mitjana de 194 usuaris, malgrat haver treballat coordinadament amb la Vocalia de Comunicació per destacar i difondre els continguts de cada butlletí a les xarxes socials de l'AAC.

Número	Data	Articles	Figures	Pàgines	Visites
132	14/01	8	11	12	215
133	08/02	9	15	15	177
134	10/03	10	17	14	178
135	07/04	8	12	12	193
136	06/05	10	18	17	193
137	10/06	9	12	16	207
138	22/08	10	17	16	211
139	07/09	7	11	13	191
140	13/10	8	18	15	224
141	12/12	10	13	16	205
TOTAL		90	144	146	1.994

Figura 10: Quadre de dades dels articles dels butlletins publicats l'any 2016.

Per concloure aquest apartat, cal reconèixer la contribució al desenvolupament de la publicació del Consell de Redacció del Butlletí, que ha donat suport a la Vocalia de Publicacions en la planificació, la redacció de continguts i la cerca de redactors externs que permetin cobrir esdeveniments de rellevància. El Consell de Redacció durant l'any 2016 ha estat format per Irene Brugués, Adrián Cruz (alta en el Consell el mes de febrer de 2016), Montserrat Flores (baixa del Consell el mes de març de 2016), David Garcia (alta en el Consell el mes d'abril de 2016), Olga Garcia (baixa del Consell el mes de novembre de 2016), Sara Garcia (alta en el Consell el mes de febrer de 2016), Arnau Guardiola, Santi Lopera (baixa del Consell el mes de febrer de 2016), Josep Maria Pallisé (alta en el Consell el mes d'abril de 2016), Mònica Sesma, Jonás Suárez i Gerard Mercadé (que, com a vocal de Publicacions, n'ha estat el coordinador).



Revista *Lligall*

Pel que fa a la revista *Lligall*, durant l'any 2016 s'ha publicat, amb la direcció de Teresa Cardellach i la coordinació de Núria Casanovas, el número 38, corresponent a l'any 2015. En el dossier central s'aborden els nous reptes i les oportunitats per als centres d'arxiu derivats de la promulgació de les noves lleis de transparència.

Així mateix, durant l'any 2016 s'ha donat suport a la direcció i el Consell de Redacció del *Lligall* en la confecció del número 39 de la revista. El número 39 ha seguit, pel que fa als continguts, la línia encetada anteriorment i ha mantingut les principals seccions que la componen:

- La «Presentació», en la qual Teresa Cardellach resumeix el contingut de la revista, i que en aquesta ocasió també inclou un article introductori de Joan Soler, president de l'AAC, en què aboga per un replantejament del paper dels arxius històrics, a més de destacar el potencial que els brinden les noves tecnologies a l'hora d'explorar i difondre els fons documentals que gestionen.
- El «Dossier central», dedicat a la digitalització i el reconeixement de caràcters i la seva aplicació a la descripció arxivística, amb quatre articles. El primer, d'Àlícia Fornés, Josep Lladós, Oriol Ramos i Marçal Russinyol, sobre la visió per computador com a eina per a la interpretació automàtica de fonts documentals textuais; el segon, de Pilar Rosado i Ferran Reverter, en què aborden la visió per computador en la descripció d'arxius d'imatges; el tercer, a càrrec de Carles Mitjà, en el qual ens parla de la importància de la resolució espacial en els projectes de digitalització, i finalment clou el dossier un article d'Enric Cobo i M. Luz Retuerta sobre l'aplicació concreta de la visió per computador en el projecte «Eines», en què participa l'Arxiu Comarcal del Baix Llobregat.
- L'«Entrevista», dedicada a Trudy Huskamp Peterson, arxivera i activista dels drets humans, a més de bona coneixedora de l'arxivística catalana.
- «Història arxivística», que en aquesta ocasió, a través d'un article de Joan Boadas i Anna Gironella, ens apropa al llibre del sindicat remença de 1448 de l'Arxiu Municipal de Girona, a més d'explicar-nos el procés per tal que sigui inclòs en el Registre de la memòria del món de la UNESCO.
- «Experiències», en què Gemma Subirà explica el procés d'implantació del sistema AIDA a la Guàrdia Urbana de Barcelona.



- «Treballs de màster», en què s'ha ampliat l'àmbit dels articles presentats, i en aquest número s'ha inclòs un resum dels treballs d'un alumne del postgrau en gestió, preservació i difusió d'arxius fotogràfics, i del postgrau en gestió i tractament digital dels documents històrics, impartits a l'Escola Superior d'Arxivística i de Gestió de Documents (ESAGED) de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB). Els articles van a càrrec, respectivament, de Montserrat Casanovas, sobre la fotografia del nord d'Àfrica als arxius catalans, i d'Alan Capellades, sobre l'aplicació del Handwritten text Recognition en pergamins del s. XIII.

A més de la qualitat inqüestionable dels articles del número 39 del *Lligall*, el número, format per 225 pàgines, inclou nombroses figures de suport que fan molt més visual la revista, un total de 108. En aquest sentit, s'ha potenciat, a més de la inclusió de les figures aportades per cada autor, complementar-les amb imatges que encapçalin els articles i les seccions, que permetin al lector evocar el contingut del text abans d'iniciar-ne la lectura. Finalment voldríem ressenyar que del *Lligall* 39, d'accés exclusiu als associats de l'AAC, i que s'envia encara en format paper als nostres associats, es van visualitzar 2.185 pàgines.

Número	Data	Articles	Autors	Figures	Pàgines
39	12/01	13	16	108	225

Figura 11: Quadre de les dades del número 39 de la revista *Lligall*.

El número 39 de la publicació representa la consolidació definitiva del nou disseny de la revista, introduït des del número 37, fonamentat en la introducció del color en la revista, a més de fer-la molt més moderna i impactant visualment i, alhora, atractiva als seus lectors.

Cal esmentar que l'edició del *Lligall* 39 no hauria estat possible sense, primerament, la col·laboració dels autors, i, en segon lloc, el treball dels membres del Consell de Redacció, que en l'actualitat està format per Teresa Cardellach, com a directora; Núria Casanovas, com a coordinadora, i Salvador Cabré, David Iglésias, Maria Jesús Llaveró, Oriol López, Gerard Mercadé, Raimon Nualart, Lluís Obiols i Núria Postico.



Finalment, amb la nova versió del *Lligall*, moltes empreses han volgut publicar un anunci en les planes de la revista destinades a l'efecte. En aquest sentit, la resposta ha estat molt positiva, i diverses empreses ens han enviat la seva publicitat, fet que ens ha ajudat molt econòmicament amb les despeses de la publicació.

Desenvolupament de la difusió i de les comunicacions

Canal en línia

Al llarg de l'any 2016, s'ha continuat amb l'objectiu de consolidar el canal en línia com a mitjà preferent de comunicació, informació i promoció de l'AAC, el qual s'ha transformat en l'instrument transversal de difusió de les iniciatives dutes a terme per les diferents vocalies i s'ha convertit en un dels portals de referència de l'arxivística i la gestió documental de Catalunya.

El canal notícies de la portada del web continua essent el vèrtex sobre el que pivota l'actualitat de l'AAC. Al llarg d'aquest any, s'hi han publicat una mitjana de quatre o cinc notícies setmanals referents al món arxivístic català i a les accions i activitats dutes a terme per la Junta.

Durant el 2016, s'han anat realitzat petites modificacions en el disseny del web per adaptar-lo a les necessitats de cada moment, i s'ha continuat treballant en campanyes iniciades en anys anteriors, com és el cas de la campanya «A 100 amb la DUA», iniciada el 2014, que té com objectiu principal augmentar el nombre d'adhesions a la Declaració Universal d'Arxius, tant individualment com institucionalment, i que a finals de 2016 ja compta amb un total de 120 adhesions.

En l'apartat de Recursos del web s'han creat dues noves pàgines que treballen amb la geolocalització. D'una banda, Arximaps estudia i posa en pràctica l'aplicació de la geolocalització al món dels arxius. És un instrument de descripció i recuperació de la informació que centralitza les descripcions en línia dels fons notariaus de Catalunya i que permet la seva consulta de manera intuïtiva.

I de l'altra, Duamaps que geolocalitza l'impacte territorial i cronològic de les adhesions institucionals a la Declaració Universal sobre els Arxius.



Estadístiques del web:

Domini: <arxivers.com>	2016	2015	2014	2013 (juliol-desembre)
Nombre de sessions	27.267	19.048	15.807	8.001
Nombre d'usuaris	13622	10.342	8.334	4.685
Pàgines vistes	99.108	62.641	47.401	21.454
Pàgines vistes per sessió	3.63	3.29	3.00	2.68
Durada mitjana de la visita (minuts/sessió)	00:03:12	00:03:09	00:03:00	00:02:27
Percentatge de rebots	45,66 %	50,85 %	45,64 %	53,33 %
Percentatge de noves sessions	49,29 %	49,80 %	48,05 %	

Figura 12: Dades d'evolució del lloc web de l'AAC del 2013 al 2015.

El web de l'AAC ha tingut un total de 27.267 visites durant l'any 2016, amb un temps de navegació de mitjana de 03:12 minuts d'estada en el web, el que suposa una bona durada de navegació si tenim en compte que la mitjana estàndard sol ser d'entre 01:00 i 02:00 minuts. Respecte al mateix període de l'any anterior s'aprecia un considerable augment en el volum total de visites. Les fonts de procedència de les visites estan predominades per Google, accessos directes al web i webs de referència i social.

En definitiva, el web de l'AAC ha augmentat tots els indicadors de qualitat: visites, temps d'estada, rebot i nombre de pàgines vistes per usuari.

Enviament regular de notícies

Des del setembre de 2015 es fa l'enviament del *Newsletter*, en què cada dijous els associats reben la informació setmanal agrupada en un únic missatge electrònic amb un disseny més modern i més dinàmic.

El juliol de 2016, es va proposar un nou canvi: agrupar els enviaments del *Newsletter* en socis institucionals i la resta dels socis (numeraris, adherits, estudiants i jubilats), que són la majoria. L'objectiu d'aquesta nova proposta va ser per controlar de manera diferenciada el percentatge de missatges que obren els associats.

A llarg de tot el 2016 s'han enviat 54 *Newsletters*.

Número	Data	Missatge	Total enviaments	Oberts	Clicat als enllaços
1	07/01	Comunicat de condol	679	55,4 % 375	0,0 % 0
2	14/01	AAC-GD Newsletter: de l'11 al 17 de gener	679	48,1 % 325	23,7 % 160
3	21/01	AAC-GD Newsletter: del 18 al 24	678	45,0 %	14,1 %



		de gener. Cursos, DUA, LLIGALL i... OFERTA LABORAL!		304	95
4	25/01	AAC-GD: Informació sobre les quotes 2016	678	58,3 % 394	38,3 % 259
5	26/01	AAC-GD: Curs 01/2016 Eines i programari de reconeixement de textos manuscrits, últimes places!	678	39,9 % 270	5,2 % 35
6	28/01	AAC-GD Newsletter: del 25 al 31 de gener. DUA, nova visita guiada... i més!	675	43,6 % 294	5,5 % 37
7	02/02	AAC-GD Lligall 38 i Arximaps	671	54,5 % 366	24,4 % 164
8	04/02	AAC-GD Newsletter: de l'1 al 7 de febrer. Programa de formació continuada 2016!	672	46,8 % 314	20,3 % 136
9	09/02	AAC-GD: Butlletí 133	672	46,9 % 315	20,4 % 137
10	11/02	AAC-GD Newsletter: del 8 al 14 de febrer. DUA, Butlletí i Arxipèlag!	672	38,3 % 257	7,2 % 48
11	18/02	AAC-GD Newsletter: del 15 al 21 de febrer. DUA, conveni, borsa de treball...!	672	44,6 % 299	9,0 % 60
12	22/02	AAC-GD: Reiniciar el Sistema d'Arxius de Catalunya	671	53,6 % 359	22,8 % 153
13	25/02	AAC-GD Newsletter: del 22 al 28 de febrer. Curs, visita guiada, Cultura Viva	671	40,3 % 270	9,4 % 63
14	03/03	AAC-GD Newsletter: del 28 de febrer al 6 de març. Article per llegir i jornada d'arxiu	680	45,3 % 307	12,5 % 85
15	10/03	AAC-GD Newsletter: del 7 al 13 de març. Butlletí, LAM i DUA!	679	44,6 % 303	18,4 % 125
16	17/03	AAC-GD Newsletter: 14-20 de març. Nou curs i articles #Arxipèlag	679	43,2 % 293	10,6 % 72
17	23/03	9è LAM: Transparència i Arxius Municipals. 21 d'abril	679	44,8 % 304	11,8 % 80
18	30/03	NOVETATS! 9è LAM: Transparència i Arxius Municipals.	679	41,8 % 284	5,2 % 35
19	31/03	AAC-GD Newsletter: del 29 març al 3 d'abril. Nou curs i molt més!	679	39,6 % 268	8,1 % 55
20	01/04	9è LAM: Transparència i Arxius Municipals. PLACES EXHAURIDES	679	38,1 % 258	0,7 % 5
21	07/04	AAC-GD Newsletter: del 4 al 10 d'abril. Butlletí 135, LAM i DUA!	679	44,1 % 299	18,0 % 122
22	15/04	AAC-GD Newsletter: de l'11 al 17 d'abril. Nous cursos, DUA i... molt més!!	686	40,4 % 277	8,2 % 56
23	21/04	XII JEiD: Assolir la transparència. A qui pertoca? 25 de maig	686	42,7 % 292	0,0 % 0



24	22/04	AAC-GD Newsletter: del 18 al 24 d'abril. Textos del LAM, Jornades Varés, JEiD i... més!	685	43,6 % 298	14,3 % 98
25	28/04	AAC-GD Newsletter: del 25 d'abril a l'1 de maig. Formació i DUA, no us ho perdeu!	684	39,7 % 271	8,3 % 57
26	03/05	XII JEiD: Assolir la transparència. A qui pertoca? 25 de maig	683	41,7 % 285	7,5 % 51
27	06/05	AAC-GD Newsletter: del 2 al 8 de maig. Butlletí 136, JEiD i DUA!	683	45,4 % 310	18,4 % 126
28	10/05	AAC-GD: Assemblea General Ordinària, 25 de maig	686	43,10 % 296	3,5 % 24
29	12/05	AAC-GD Newsletter: del 9 al 15 de maig. Assemblea, JEiD, visita guiada.	686	38,2 % 262	3,6 % 25
30	19/05	AAC-GD Newsletter: del 16 al 22 de maig. Assemblea, conveni col·laboració amb FMC-ACM i més!	687	40,9 % 281	4,7 % 32
31	26/05	AAC-GD Newsletter: 23-29 de maig. Hem arribat a 100 amb la DUA!!	687	39,4 % 270	5,0 % 34
32	02/06	AAC-GD Newsletter: 30 de maig-5 de juny. Què fareu la Setmana Internacional dels Arxius?	686	40,1 % 275	9,5 % 65
33	14/06	AAC-GD: Butlletí 137 i Arxipèlag	686	45,5 % 311	20,6 % 141
34	16/06	AAC-GD Newsletter: del 13 al 19 de juny. A totes amb la DUA!! Més ARXIPÉLAG	685	36,5 % 249	6,4 % 44
35	23/06	AAC-GD Newsletter: del 20 al 26 de juny. Bona revetlla!	685	38,4 % 263	12,1 % 83
36	30/06	AAC-GD Newsletter: del 27 juny al 3 de juliol. Recordeu el primer curs de setembre i més!	690	39,5 % 272	8,9 % 61

Figura 13: Taula dels primers resultats de l'enviament del *Newsletter* 1 al 36.

Número	Data	Missatge	Llistat	Total enviaments	Oberts	Clicat als enllaços
37	14/07	AAC-GD Newsletter: de l'11 al 17 de juliol	Socis	738	41,6 % 284	12,0 % 82
			institucions	99	46,7 % 43	15,2 % 14
			Total	837		
38	22/07	AAC-GD Newsletter: Tenim Congrés d'Arxivística 2017	Socis	695	42,8 % 292	9,5 % 65
			institucions	95	40,2 % 37	9,8 % 9
			Total:	790		
39	28/07	AAC-GD: Butlletí 138 i Bones Vacances d'Estiu!	Socis	695	38,4 % 261	9,1 % 62



			institucions	95	38,4 % 36	8,6 % 8
			Total:	790		
40	01/09	ACC-GD: Congrés Internacional de l'ICA a Seül amb participació de l'AAC	Socis	694	38,4 % 261	9,1 % 62
			institucions	95	38,7 % 36	8,6 % 8
			Total:	789		
41	08/09	AAC-GD Newsletter: del 5 a l'11 de setembre. Butlletí 139 i molt més!	Socis	693	39,6 % 269	19,1 % 130
			institucions	95	39,1 % 36	14,1 % 13
			Total:	788		
42	15/09	AAC-GD Newsletter: del 12 al 18 de setembre. Novetats!	Socis	693	41,5 % 282	6,8 % 46
			institucions	95	42,4 % 39	6,5 % 6
			Total:	788		
43	22/09	AAC-GD Newsletter: del 19 al 25 de setembre. Debatem sobre transparència i accés a la informació	Socis	680	40,6 % 275	6,6 % 45
			institucions	93	48,9 % 45	10,9 % 10
			Total:	773		
44	29/09	AAC-GD Newsletter: del 26 de setembre al 2 d'octubre. Avui: Els arxius, claus de volta de la transparència	Socis	681	39,2 % 266	5,3 % 36
			institucions	93	43,5 % 40	9,8 % 9
			Total:	774		
45	06/10	AAC-GD Newsletter: del 3 al 9 d'octubre. A la vostra disposició!	Socis	681	38,5 % 262	3,4 % 23
			institucions	92	46,2 % 42	7,7 % 7
			Total:	773		
46	13/10	AAC-GD Newsletter: del 10 al 16 d'octubre. Butlletí 140 i molt més!	Socis	679	44,2 % 300	18,7 % 127
			institucions	92	44,0 % 40	22,0 % 20
			Total:	771		
47	20/10	AAC-GD Newsletter: del 17 al 23 d'octubre. No us ho perdeu!	Socis	679	42,0 % 285	7,4 % 50
			institucions	92	47,3 % 43	13,2 % 12
			Total:	771		
48	27/10	AAC-GD Newsletter: del 24 al 31 d'octubre. Avui, Dia Mundial del Patrimoni Audiovisual	Socis	677	38,0 % 257	7,1 % 48
			institucions	92	38,5 % 35	11,0 % 10
			Total:	769		
49	03/11	AAC-GD Newsletter: de l'1 al 6 de novembre.	Socis	677	37,7 % 255	6,8 % 46



		Nova DUA, Article Núvol i més!	institucions	92	40,7 % 37	6,6 % 6
			Total:	769		
50	10/11	AAC-GD Newsletter: del 7 al 13 de novembre. Estem de celebració, 5 anys de DUA!	Socis	676	36,7 % 248	7,1 % 48
			institucions	92	47,8 % 43	13,3 % 12
			Total:	768		
51	24/11	AAC-GD Newsletter: del 21 al 27 de novembre. Conveni, visita guiada i article, t'ho perdràs?!	Socis	676	39,5 % 266	7,3 % 49
			institucions	92	43,5 % 40	9,8 % 9
			Total:	768		
52	01/12	AAC-GD Newsletter: del 28 de novembre al 4 de desembre. Comunicat per una reparació social de les víctimes del franquisme	Socis	671	42,5 % 284	9,1 % 61
			institucions	90	45,6 % 41	6,7 % 6
			Total:	761		
53	13/12	AAC-GD: Butlletí 141	Socis	669	48,0 % 321	20,6 % 138
			institucions	90	45,6 % 41	14,4 % 13
			Total:	759		
54	21/12	AAC-GD Newsletter: del 19 al 25 de desembre. Govern Digital, Articles i Bones Festes!!!	Socis	665	41,7 % 277	8,3 % 55
			institucions	90	40,0 % 36	6,7 % 6
			Total:	755		

Figura 14: Taula dels primers resultats de l'enviament del *Newsletter* 37 al 54.

Xarxes socials

A Facebook i Twitter la majoria de publicacions editades són notícies lligades directament amb l'AAC, però en alguns casos s'han compartit o repulat notícies d'altres ens o usuaris lligats amb els temes que preocupen l'AAC i es consideren d'interès per tot el col·lectiu d'arxiviers-gestors de documents.

Xarxes socials		2013	2014	2015	2016
Facebook	Fans	665	845	1.055	1.371
	Seguidors	1.031	1.326	1.861	2.269
Twitter	Piulades	5.728	6.282	6.694	7.750

Figura 15: Taula de l'impacte de les xarxes socials de l'AAC.



Hashtags de <@AAC_GD>	
#Butlleti127	#Butlleti140
#Butlleti128	#Butlleti141
#Butlleti129	#visita01_2016
#Butlleti130	#visita02_2016
#Butlleti131	#visita03_2016
#Butlleti132	#visita04_2016
#Butlleti133	#visita05_2016
#Butlleti134	#visita06_2016
#Butlleti135	#visita07_2016
#Butlleti136	#visita08_2016
#Butlleti137	#visita09_2016
#Butlleti138	#visita10_2016
#Butlleti139	#Lligall38

Figura 16: Taula dels *hashtags* impulsats per l'AAC.

Arxifòrum

L'any 2016 l'equip de moderadors s'ha mantingut, amb Joan Reglà, Patrícia Àlvarez, Maria Lluïsa Fernández i Marta Saiz, que ja es van incorporar a mitjan 2014. Han estat coordinats per la vocal de Comunicació. Aquest 2016 no s'ha fet cap reunió amb l'equip de moderadors.

El nombre de subscriptors ha estat al voltant de 256. Enguany hem donat la benvinguda a 197 nous subscriptors i s'han donat de baixa o n'ha expirat la subscripció d'uns 85.

Arxifòrum	Total subscriptors	Altes	Baixes
2013	2.248	266	171
2014	2.256	204	89
2015	2.344	139	51
2016	2.463	152	33

Figura 17: Taula d'evolució dels subscriptors d'Arxifòrum.

S'ha fet difusió d'un total de 873 missatges, 133 menys segons la memòria de 2015.

Arxifòrum	Nombre de missatges		
	2014	2015	2016
Gener	115	107	055
Febrer	112	074	076
Març	147	095	080
Abril	118	098	095
Maig	119	069	080
Juny	142	149	104
Juliol	082	076	047
Agost	031	018	033



Setembre	098	098	075
Octubre	106	085	075
Novembre	089	073	087
Desembre	072	064	066
Total	1.231	1.006	873

Figura 18: Taula d'evolució dels missatges difosos mensualment.

Arxipèlag

Arxipèlag és la nova secció de la revista *Núvol* que, des del juny de 2015, es va crear per parlar i tractar sobre temes d'arxivística i gestió documental d'una manera propera i comprensible per a tots els lectors.

L'any 2016 s'han publicat un total de 53 articles (<<http://www.nuvol.com/font/arxipelag/>>). Cal destacar la setmana del 6 al 12 de juny, en què, amb motiu de la Setmana Internacional dels Arxius, es van publicar 31 articles de diferents persones que presentaven projectes d'arxiu i opinaven sobre temes relacionats amb la transparència i la gestió documental, per exemple.

Data	Títol	Autoria	Enllaç
16/01	Carles Puigdemont no és el 130è president de la Generalitat. I què?	Vicenç Ruiz Gómez	< bit.ly/1SY6T0R >
27/01	El manuscrito Voynich i la bellesa de l'il·legible	Jorge Franganillo	< bit.ly/1nSOneB >
02/03	Football Leaks (accés documental al futbol)	David Garcia Salazar	< bit.ly/1RmrNC8 >
15/03	La força de les arrels i la perseverança dels arxius	Núria Cañellas	< bit.ly/1TKz8Sf >
15/03	L'arxiver, el metge i el marquès	Jaume Ribó	< bit.ly/1RIF6m4 >
21/03	Siguem ordenats, respectem-ne l'origen	Francesc Giménez i Martí	< http://bit.ly/1T1iGHH >
13/04	Records de família	Francesc Giménez i Martí	< http://bit.ly/20AE24G >
02/05	Transparència i Arxius Municipals	Sara Garcia	< http://bit.ly/1rqIDKW >
10/05	Què ha estat de l'arxiu de Xavier Vinader?	Aniol Maria	< http://bit.ly/1WnKUTF >
03/06	Arxius al Núvol	Vicenç Ruiz	< http://bit.ly/1WB5cto >
04/06	Seguint els passos de l'arxiver itinerant	Griselda Oliver Alabau	< http://bit.ly/1UI7Ahp >
06/06	Pillats per les metadades	Betlem Martinez Radua	< http://bit.ly/1VH6Qs8 >
06/06	Els arxius i la salvaguarda del patrimoni documental	Alexis Serrano Mendez	< http://bit.ly/1Xw7IY8 >
06/06	Sobreviure a la gestió documental	Jaume Munuera Bermejo	< http://bit.ly/1UINzHM >



07/06	Els arxius audiovisuals. Múltiples enfocaments per a un repte comú	Pau Saavedra	< http://bit.ly/1Y8sru3 >
07/06	Per si de cas un arxiu	Joan Soler	< http://bit.ly/1Yci8W9 >
07/06	Treure bona nota	Marta Munuera Bermejo	< http://bit.ly/1rabK4o >
07/06	Els arxius, garantia de transparència	Montserrat Flores Juanpere	< http://bit.ly/24vjM4Q >
07/06	Un fons notarial del segle XIII a Arenys de Mar	Griselda Oliver Alabau	< http://bit.ly/1UEfghF >
07/06	Versos satírics de Joan Oliver, a l'Arxiu Històric de Sabadell	Griselda Oliver Alabau	< http://bit.ly/24DNiKR >
08/06	Necessitem diplomàtica!	Abel Rubio Serrat	< http://bit.ly/1UzfYdm >
08/06	Recerca, arxius i identitat	Lluís Obiols	< http://bit.ly/1XDoD5G >
08/06	Disquets nuclears del 70	Aniol Maria	< http://bit.ly/25LKOYa >
08/06	Un arxiu municipal amb actes de l'edat mitjana	Núria Juanico	< http://bit.ly/25NYpyj >
08/06	L'Arxiu Municipal de Castellbisbal	Francesc Ginabreda	< http://bit.ly/29ACGV3 >
08/06	Universitat, arxius i disseny gràfic	Núria Cañellas	< http://bit.ly/1U2s9W1 >
09/06	El futur del passat	Berta Blasi	< http://bit.ly/1ZAhWyg >
09/06	La socialització dels arxius fotogràfics, una aspiració fonamentada per al segle XXI	David Iglesias	< http://bit.ly/1Ybbuz1 >
09/06	Els arxius com a espai de contribució a les polítiques de memòria històrica: veritat, justícia i reparació	Enric Terradellas Prat	< http://bit.ly/1tca8Z7 >
09/06	La lletra del dimoni	Alan Capellades	< http://bit.ly/25NYbXO >
09/06	Els homes i dones màquines	Rubèn Asensio	< http://bit.ly/1U2oh7h >
09/06	Dones als arxius: una presència invisible	Remei Perpinyà	< http://bit.ly/1VO2aRz >
09/06	El miracle dels arxius	Santi Lopera Lopera	< http://bit.ly/1rehWbu >
09/06	Do or do not. There is no try	Raimon Nualart Mercadé	< http://bit.ly/1Pioux7 >
09/06	La sisena estrella	Jordi Serra	< http://bit.ly/29kNnJV >
09/06	Els arxius són un servei per a tothom	Núria Batllem	< http://bit.ly/219GLSa >
09/06	Qui és qui en el món de la transparència a Catalunya	Josep Ribas Solà	< http://bit.ly/1tc9FWM >
09/06	Unes reflexions sobre arxius, monuments franquistes i nomenaments del caudillo com a alcalde honorífic de diverses poblacions tarragonines	Gerard Mercadé Pié	< http://bit.ly/1PitWyV >
10/06	Festa Major a l'Arxiu	Griselda Oliver Alabau	< http://bit.ly/1tiklh9 >
11/0	L'Invisible Jones	Sara Folch	< http://bit.ly/29qkJUi >
17/06	L'obrador de les dades	Francesc Giménez i Martín	< http://bit.ly/1QaI9nc >
26/06	Un vídeo sobre gestió documental	Núvol	< http://bit.ly/293JmO5 >
17/07	Turisme a Barcelona: rendició de comptes	Vicenç Ruiz	< http://bit.ly/29SxBcH >
24/07	Contra Dory's, Alegria	Francesc Giménez i	< http://bit.ly/2a4GJ9P >



		Martín	
28/07	De polítics i d'ingenus, o de transparència i arxivers	Roser Dolors Visa Oró	< http://bit.ly/2azkLji >
27/08	Per què ho vols, tot això?	Aniol Maria	< http://bit.ly/2bqrNGZ >
31/08	Un mosaic de records digitalitzats	Francesc Ginabreda	< http://bit.ly/2bF6QrE >
07/09	El núvol que ens desbancarà	Pilar Campos Martínez	< http://bit.ly/2bWFHnn >
28/0	Power (i informació) to the people	Betlem Martínez	< http://bit.ly/2dmLots >
18/10	Del monument al document: posem fi a la guerra de memòries?	Vicenç Ruiz	< http://bit.ly/2eiXP84 >
30/10	Filtracions per eliminació	Aniol Maria	< http://bit.ly/2e4Qc7N >
15/11	In memoriam, Andreu Albi	Neus Pinart	< http://bit.ly/2eZVvRs >
28/11	Arxivers al carrer	David Garcia Salazar	< http://bit.ly/2IEZDgW >

Figura 19: Taula dels articles publicats a «Arxipèlag».

Impuls de les activitats educatives

L'any 2016, l'antiga Vocalia de Didàctica va passar a anomenar-se Vocalia d'Educació. El nom d'Educació és més encertat, en primer lloc, perquè és més entenedor que el de Didàctica, i en segon lloc, perquè és un concepte més ampli, adient a les accions que duu a terme l'AAC i referit al desenvolupament integral de les persones, tant infants com adults; quan la didàctica és un concepte acotat que es refereix a la ciència, que orienta i dirigeix el procés d'aprenentatge.

Amb motiu de la Setmana Internacional dels Arxius, es va convidar els arxius catalans, tal com es va fer l'any passat, a difondre les activitats educatives i lúdiques destinades als ciutadans i als escolars, mitjançant l'aplicació de l'AAC: «Què puc fer als arxius?» (<<http://www.arxivers.com/index.php/educacio/que-puc-fer-arxius>>). Els arxius hi van penjar 39 activitats, i l'aplicació va registrar un total de 200 «M'agrada» i 213 «Share» a Facebook, i 167 piulades a Twitter.

L'AAC és membre del grup organitzador de les Jornades Educació i Arxius, que es troba a l'empara de l'Institut de Ciències de l'Educació (ICE) de la Universitat de Barcelona (UB). Derivat de la participació en aquest grup, es va promoure la creació d'un grup de recerca sobre educació i arxius a l'empara de l'ICE de la UB. L'Associació d'Arxivers–Gestors de Documents de Catalunya va proposar dues persones perquè formessin part d'aquest grup de recerca: un arxiver i un docent.

Finalment, es va encetar un pla pilot perquè l'AAC contactés amb totes les universitats catalanes. Es va començar per la Universitat de Girona, amb l'objectiu que els alumnes de grau en mestre es poguessin apropar als arxius per preparar els seus treballs de



recerca de didàctica i, així mateix, difondre entre el col·lectiu arxiver els millors treballs elaborats per aquests alumnes.

Impuls de les activitats de recerca

Durant el 2016 s'ha col·laborat en l'elaboració i la publicació del primer *Informe de la recerca en Informació, Documentació i Arxivística a Catalunya*, dins la línia d'informes sobre la recerca, el desenvolupament i la innovació a Catalunya que publica periòdicament l'Institut d'Estudis Catalans (IEC). Aquesta línia de divulgació es va encetar l'any 1995, quan l'IEC va acordar endegar un projecte d'elaboració d'estudis periòdics sobre l'estat de la recerca a Catalunya, anomenat *Reports de la recerca a Catalunya*, per al qual comptava amb el suport de la Generalitat de Catalunya. Des de 2003, els redactors d'aquests informes van tenir també el suport de l'Observatori de la Recerca de l'IEC. L'any 2014, l'IEC va decidir per primer cop incloure les disciplines relacionades amb la documentació dins l'abast d'aquests informes periòdics sobre l'activitat de recerca a Catalunya, i va endegar, amb la col·laboració, entre altres entitats, de l'Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya, l'elaboració del primer *Informe de la recerca en Informació, Documentació i Arxivística a Catalunya (2000-2013)*. Des de l'AAC s'ha participat activament durant dos anys en la recopilació de l'activitat de recerca en arxivística i gestió documental a Catalunya, analitzant les institucions catalanes que investiguen aquest camp, els recursos humans i econòmics disponibles per fer recerca i, finalment, els resultats científics derivats de les activitats executades. El resultat d'aquest treball ha estat publicat per l'IEC durant l'any 2016, i està disponible també a través del lloc web de l'AAC.

Durant el 2016, s'ha continuat participant en l'activitat del Comitè CTN 50/SC - Gestió de documentos y aplicaciones d'AENOR. El treball més destacat ha estat el seguiment de l'evolució de la nova versió de la norma ISO 15489, tant de la part publicada (ISO 15489-1:2016 Information and documentation - Records management - Part 1: Concepts and principles) com de les dues parts en curs de discussió i aprovació.

Millores dels serveis per als socis

En relació amb l'apartat dels avantatges per als socis, el 2016 només va tenir la incorporació de l'Òptica Ares, amb seu a Barcelona i Girona. Aquest conveni comportarà per a tots els socis i sòcies descomptes en els serveis i productes d'aquesta òptica.



A banda de la signatura dels contractes i convenis amb totes aquestes empreses incorporades l'any 2016, s'ha assessorat algunes de les empreses institucionals en diferents temes de gestió o de divulgació, i en la resposta de dubtes i suggeriments per a la millora i l'entesa entre l'AAC i les empreses institucionals.

En aquest sentit, s'ha estat treballant per oferir un canal de notícies en la secció de Serveis del web de l'AAC als socis institucionals en modalitat de patrocinadors. Esperem poder oferir aquest servei al llarg del 2017.

Impuls de les millores professionals

Retitulació del graduat superior en arxivística i gestió de documents

Durant el segon semestre de 2015, i arran de la comunicació per part de l'Escola Superior d'Arxivística i Gestió de Documents (ESAGED) que no era possible la retitulació del graduat superior en arxivística i gestió de documents en màster oficial en arxivística i gestió de documents, l'AAC va facilitar orientació i assessorament jurídic al col·lectiu d'exalumnes afectats i va facilitar vies de trobada entre les parts afectades.

Aquest any 2016, els alumnes afectats han concretat una estratègia d'actuació i s'han dotat del suport jurídic necessari per dur-la endavant. L'Associació d'Arxivers de Catalunya ha mantingut l'atenció sobre aquesta qüestió, atent als avenços realitzats, i es manté a la disposició dels afectats en tot allò en què pugui oferir-los suport.

Anàlisi de la contractació administrativa en el sector de la gestió documental

Des de la fi de 2015, i en consonància amb les obligacions de transparència de les administracions públiques establertes per la Llei 19/2014, l'administració autònoma i local catalana, i el seu sector públic, han de comunicar al Registre públic de contractes de la Generalitat de Catalunya les dades i els documents dels contractes públics executats els darrers cinc anys. Aquestes dades es fan públiques a través del Registre Públic de Contractes, que permet obtenir, en un format estructurat, les dades bàsiques de l'adjudicació.

A la fi de 2016, es va elaborar un projecte d'explotació d'aquestes dades, que s'ha de desenvolupar durant el primer semestre de 2017. Es tracta de valorar el compliment de les obligacions de transparència en matèria de contractació però, sobretot, d'obtenir dades que ens permetin conèixer el pes econòmic del sector de l'arxivística i la gestió

documental en el conjunt de la contractació pública, i les necessitats de l'Administració pública en aquesta matèria. També es preveu poder identificar els contractes recurrents, que permetin analitzar, en una segona fase, l'evolució dels preus en el sector.

Elaboració de nous recursos per al portal web de la Borsa de treball

A la fi de 2015, va entrar en funcionament el portal web de la Borsa de treball, amb l'objectiu de facilitar l'accés dels associats als continguts de suport a la recerca de feina. La Borsa de treball incorpora els serveis tradicionals de l'AAC, però preveu també la integració de nous recursos orientats a la inserció laboral dels associats i la promoció de la professió. Durant el 2016 s'han elaborat els següents continguts, que seran públics a partir del 2017:

- Models de proves d'accés als processos selectius públics, obtinguts de les administracions públiques a petició de l'AAC durant el 2015.
- Calculadora en línia del salari real dels autònoms, i dels costos de contractació.

Gestió dels perfils professionals dels associats

L'any 2015 s'ha gestionat un total de 54 perfils professionals, i s'han atès 15 sol·licituds laborals d'empreses i institucions.

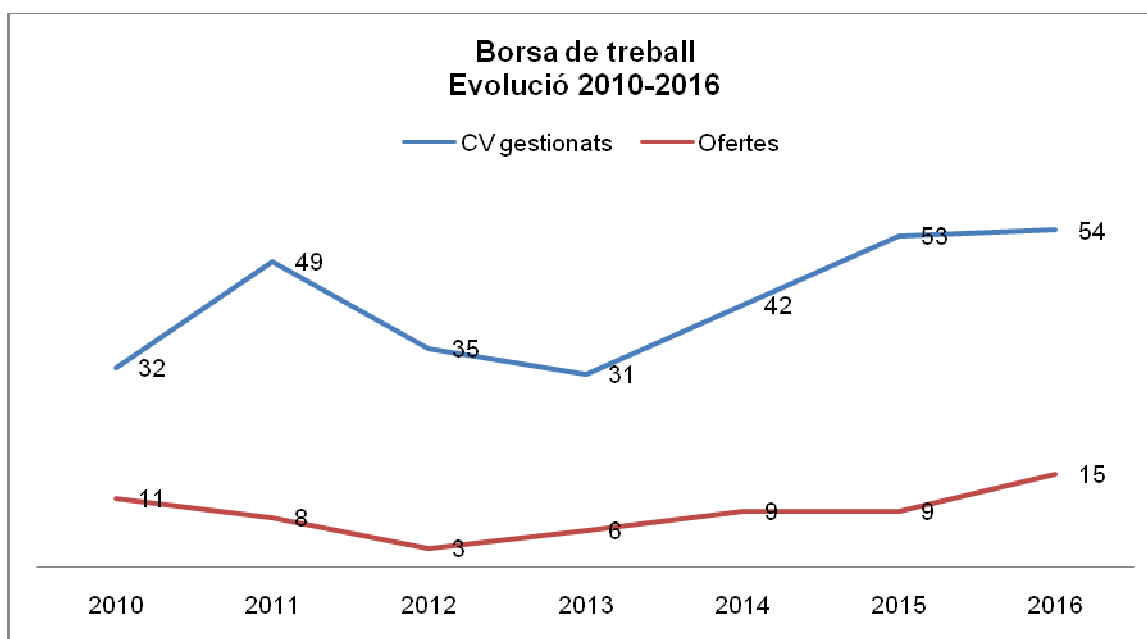


Figura 20: Evolució dels perfils professionals gestionats i les ofertes laborals entre l'any 2010 i l'any 2016.



La mitjana de visites que han rebut els perfils actius a la borsa de treball és de 7. Actualment fan ús de la borsa 24 empreses i institucions, amb la distribució següent:

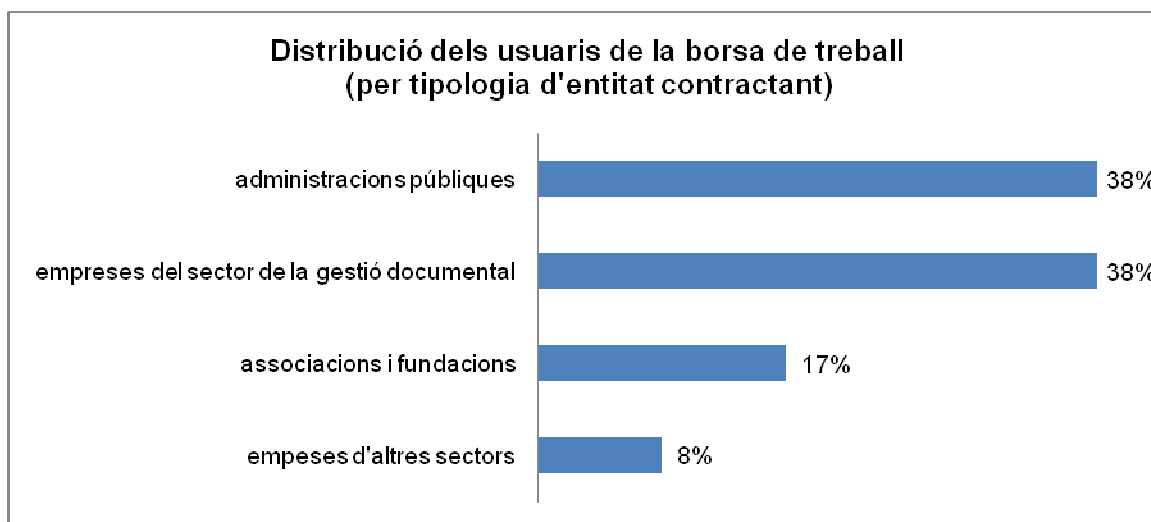


Figura 21: Distribució de les entitats que han fet ús de la borsa de treball.

Ofertes laborals

L'any 2016 s'ha publicat un total de 350 ofertes laborals, el que suposa una lleu disminució d'un 3 % respecte al total d'ofertes publicades l'any anterior. En paral·lel, s'ha mantingut la tendència incremental a l'ús del servei d'alerta per part dels associats, que aquest any ha augmentat un 6 % i es distribuïa, a la fi de 2016, a 155 socis.

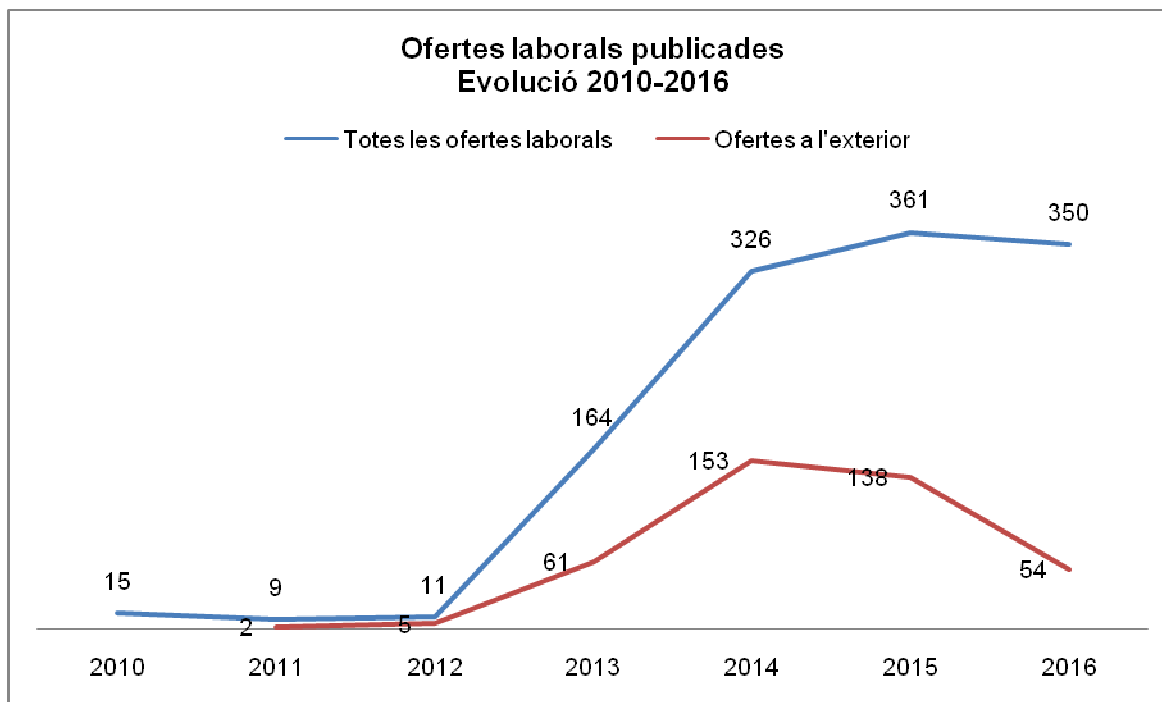


Figura 22: Evolució de les ofertes laborals entre l'any 2010 i l'any 2016.

Si tenim en compte la distribució territorial de les ofertes, s'observa un augment significatiu del nombre d'ofertes publicades a Catalunya, que s'han incrementat en un 44 % respecte de l'any anterior, el que suposa un increment acumulat del 159 % en només dos anys. Aquest increment és degut a la reactivació de l'oferta laboral i a la prioritització de les ofertes internes en detriment de les ofertes a l'exterior, atès que amb l'activació del Directori de cercadors d'ofertes laborals (<<http://treball.arxivers.com/recursos>>) els socis interessats a treballar a l'exterior tenen a la seva disposició recursos per personalitzar-ne la cerca. En nombres absoluts, l'any 2016 es van publicar un total de 54 ofertes fora de l'Estat espanyol, de les quals 23 pertanyen a països de la zona Schengen.

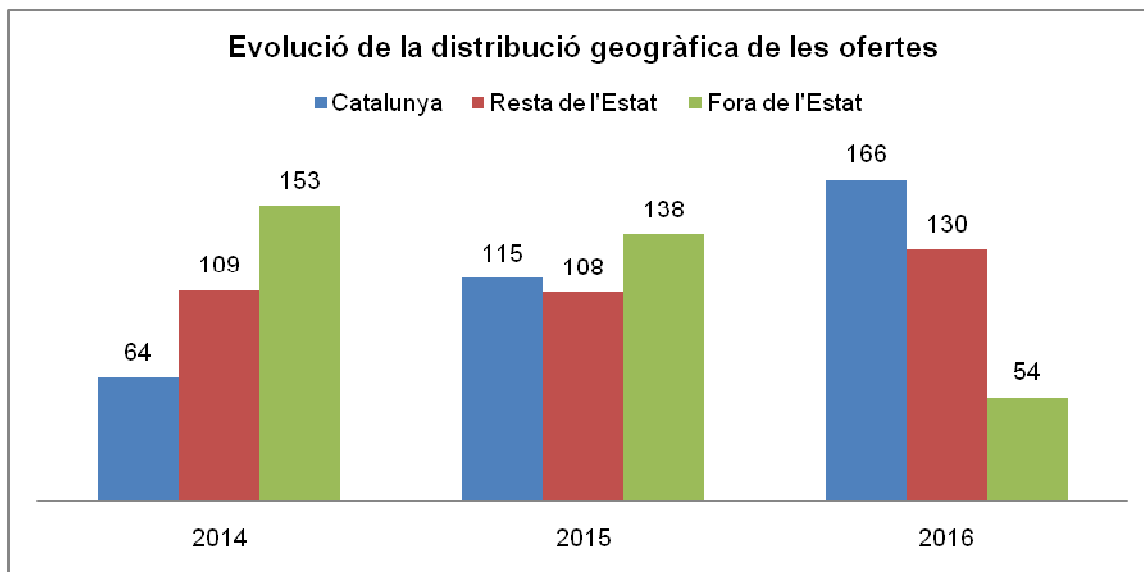


Figura 23: Evolució de la distribució geogràfica de les ofertes entre l'any 2014 i l'any 2016.

La distribució de les ofertes per àmbit geogràfic és la següent:

País		Comunitat autònoma		Província	
Alemanya	2				
Andorra	1				
Argèlia	1				
Àustria	3	Andalusia	14		
Bèlgica	2	Aragó	2		
Espanya	294	Castella i Lleó	6		
Estats Units	14	Castella-la Manxa	4	Barcelona	151
França	3	Catalunya	166	Girona	10
Hongria	1	Comunitat de Madrid	77	Tarragona	2
Kenya	1	Comunitat Valenciana	4	Afecten diverses províncies	3
Luxemburg	1	Extremadura	1		
Mali	1	Galícia	5		
Nigèria	1	Illes Balears	1		
Països Baixos	5	Navarra	2		
Polònia	2	País Basc	7		
Regne Unit	9	Afecten diverses comunitats	5		



Sudan	1		
Suïssa	5		
Txèquia	1		
Ucraïna	1		
Xipre	1		
Total	350		

Figura 24: Taula de distribució d'ofertes per àmbit geogràfic.

El total d'ofertes laborals a Catalunya ha estat de 166, i han predominat les ofertes de treball en el sector privat, que suposen un 70 %. Pot observar-se, però, un fort increment de l'oferta pública, que ha augmentat un 194 % i gairebé s'ha triplicat en només un any.

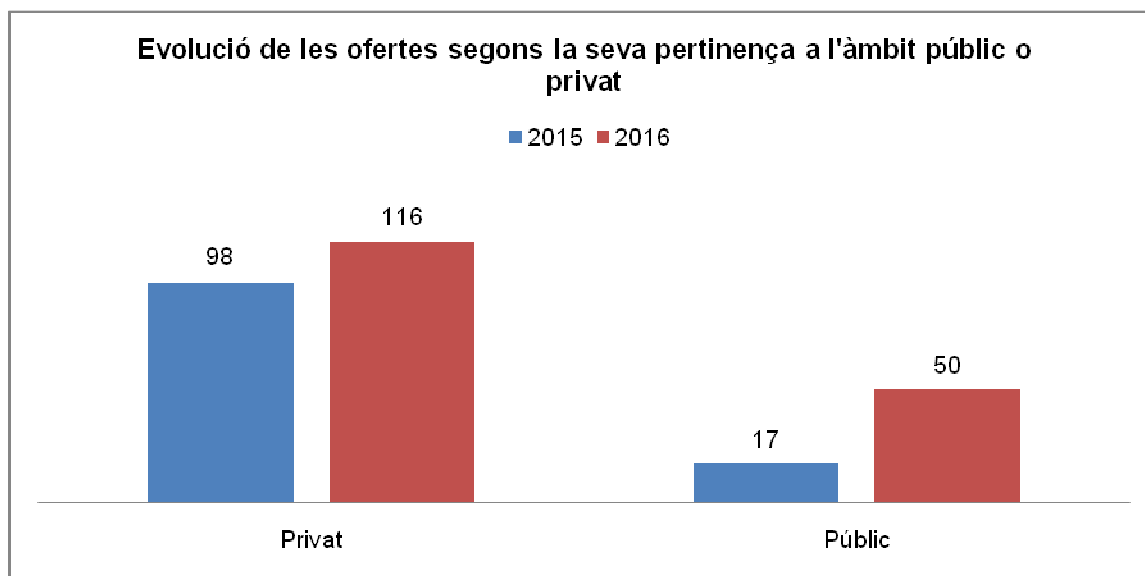


Figura 25: Distribució de les ofertes segons la seva pertinença a l'àmbit públic o privat.

Consultes, queixes i peticions d'informació

Les consultes, queixes i peticions d'informació ateses sumen un total de 26, el que suposa un increment del 62 % respecte de l'any anterior. Aquestes s'han centrat, majoritàriament, en l'adequació dels mèrits, els requisits i les proves dels processos selectius de l'Administració pública, les funcions atribuïdes als llocs de treball dels professionals de l'arxivística i la gestió documental, les retribucions i condicions laborals associades, i qüestions pròpies de l'exercici lliure de la professió.



Seguiment de processos selectius públics

L'AAC ha fet el seguiment dels processos selectius d'arxivers i gestors de documents convocats per les administracions públiques catalanes, un total de 50, incloent-hi plans de formació ocupacional i beques, i ha ofert sistemàticament el seu assessorament tècnic a les administracions convocants.

També s'han mantingut reunions, s'han enviat escrits formals i s'han interposat recursos de reposició per tal de protestar sobre les condicions d'algunes convocatòries de processos selectius, tant en l'àmbit públic com privat, quan s'ha considerat que el perfil demanat suposava un incompliment de la normativa vigent, o en defensa dels drets laborals dels arxivers davant situacions d'abús.

L'AAC ha proposat professionals per a la composició del Tribunal Qualificador de la convocatòria d'una plaça de tècnic mitjà d'arxiver a l'Ajuntament de Vallirana.



Projectes destacats

Maduresa de gestió documental i transparència

Seguint el camí iniciat l'any anterior, l'equip del Grup de Treball Dades i Transparència, coordinat per Joan Soler i Vicenç Ruiz, i format pels socis Alan Capellades, Anahi Casadesús, Aniol Maria, Carla Meinhardt i Santi Lopera, va completar l'elaboració del Model de maduresa en gestió documental per a la transparència i publicitat activa (en endavant, «MMGDT»).

El MMGDT respon a dues preguntes fonamentals:

- Com avaluar el progrés adequat respecte a la consolidació d'un sistema de gestió documental robust, capaç de donar resposta a les obligacions tècniques i normatives en matèria de transparència i publicitat activa?
- Com guiar el conjunt d'entitats subjectes a la nova llei, la major part de les quals no compta amb un servei propi d'arxiu, en el camí cap a la integració del back-office i el front-office?

Coincidint amb la XII Jornada d'Estudi i Debat, se'n va fer una primera presentació, atesa la rellevància que tenia en el context d'una jornada dedicada a la transparència. Però va ser el 9 de juny, Dia Internacional dels Arxius, que el model es va posar a l'abast de tothom a través del web de l'AAC. El MMGDT està format per trenta-sis indicadors, distribuïts en quatre nivells de maduresa (conscient, actiu, avançat i optimitzat) i articulats d'acord amb tres línies d'actuació (estratègica, operativa i de suport) i deu perspectives tècniques que permeten una aproximació integral a la maduresa en transparència. L'objectiu és orientar les administracions i organitzacions subjectes a la Llei 19/2014 cap a un seguit de procediments i bones pràctiques, basades en estàndards tècnics i obligacions legals, que permetin assolir una acció de govern transparent de manera creïble, eficient i sostenible. També, però, és fàcilment extrapolable a altres marcs normatius i territorials, ja que es fonamenta en criteris tècnics bastament consensuats en l'àmbit internacional.

Les valoracions han estat molt positives i, un cop tancat el període públic d'esmenes i comentaris al qual es va sotmetre, s'estan establint contactes amb diverses institucions per utilitzar-lo com a model d'avaluació.



Observatori del Mercat Laboral

Durant la construcció de l'Observatori del Mercat Laboral que es va portar a terme fa dos anys, es va veure la necessitat d'actualitzar-lo periòdicament, així com de consolidar la seva estructura i tecnologia per garantir-ne la duració i sostenibilitat. Per aquest motiu, es va programar una segona fase del projecte, l'execució de la qual s'ha completat durant el 2016 i tenia un doble objectiu:

- Actualitzar les dades d'ofertes i llocs.
- Consolidar la base tecnològica per fer-ne més fàcil i autònom el manteniment i, si era possible, fer possible estendre i compartir el seu ús amb altres associacions professionals.

Per assolir el primer objectiu, es va contractar un arxiver, Enric Tarradelles, amb l'encàrrec d'actualitzar les dades existents i afegir-hi les dades dels dos anys següents. Per al segon objectiu, es va contractar l'empresa AGTIC, la qual va assignar al projecte a David Masgrau.

En iniciar l'actualització de les dades, es va observar que era necessari prèviament depurar les dades existents i consolidar el model de dades, com també certes funcionalitats de la base de dades. D'acord amb això:

- Es va documentar la base de dades de l'estudi anterior, i es va revisar el disseny, depurant les diferències entre el model de dades i el formulari que finalment es va enviar, tot millorant-ne nombrosos aspectes.
- Es va revisar la relació de tasques del professional de la gestió documental i l'arxiu, i s'hi van incorporar nous perfils relacionats amb l'anàlisi i l'explotació de dades, la gestió de continguts i la millora de processos.
- Es van buidar i carregar a la base de dades totes les dades corresponents a les ofertes aparegudes fins al 2016.
- Es van incorporar millores i modificacions a la base de dades per tal d'adaptar-la a la consulta per múltiples campanyes de recollida (anuals) i a la utilització marca blanca amb diferents nivells d'administració.
- De moment, es va decidir mantenir la base de dades al servidor de Reactiva, però reprogramada de manera que, si escau, es pugui migrar a un altre servei d'emmagatzemament.



- Es va elaborar el nou formulari de recollida de dades, i es van preparar les interfícies per al buidatge de les ofertes de feina via MS Access o directament via MySQL.

Declaració Universal sobre els Arxius

La campanya d'adhesions a la Declaració Universal sobre els Arxius ha rebut un impuls molt fort, gràcies a la difusió mitjançant l'Associació Catalana de Municipis i Comarques d'una moció que facilitava el tràmit d'aprovació del ple dels ajuntaments de Catalunya en aquesta declaració. Durant el 2016, un total de 51 municipis catalans han afegit al seu ideari la DUA, el que suposa una notícia molt positiva. L'àmbit municipal és el que més està demostrant necessitar ajut i col·laboració en matèria d'administració digital i polítiques de transparència. A part de les mesures concretes, posicionar els arxius en aquesta matèria amb un acord al més alt nivell és també fonamental.

La campanya també ha tingut recorregut entre entitats que tenen molt a veure amb la transparència, l'accés a la informació i el bon govern. Així la GAIP, la Fundació Pi i Sunyer, i la Fundació Roca i Galés també s'hi han adherit. Consorcis, consells comarcals i alguna empresa privada també ho han fet. Això ha significat arribar a la fi de 2016 amb 121 adhesions institucionals i empresarials, i som l'únic país del món amb un volum tan alt d'adhesions a la DUA.

La campanya «A 100 amb la DUA!» va finalitzar amb la incorporació de l'Ajuntament de Pardines el mes de maig de 2016. A partir d'aleshores, la campanya ha adoptat el nom «A totes amb la DUA!» a fi i efecte d'allargar al màxim possible les adhesions i transformar-la en campanya permanent. La campanya, per tant, serà sempre activa. En aquest sentit, els resultats de la nostra activitat s'han presentat en el Congrés Internacional de Seül del mes de setembre de 2016, tant en una conferència com en l'assemblea de l'SPA i l'Advocacy Expert Group.

Grup de Treball de Documents i Arxius d'Empresa

L'any 2016, el Grup de Treball de Documents i Arxius d'Empresa de l'AAC ha redefinit els seus objectius i línies estratègiques de treball, que va fer públiques en el *Butlletí Informatiu* de l'Associació el mes de setembre (número 139).



L'activitat del grup durant el 2016 s'ha centrat a elaborar una proposta divulgativa adreçada a entitats associatives del sector privat (cambres de comerç, patronals, col·legis professionals) i consistent en càpsules formatives de 90 minuts sobre qüestions que desperten interès en el sector privat i que poden posar en valor els coneixements dels arxivers-gestors documentals: la gestió dels documents electrònics, la gestió de les comunicacions electròniques (correu electrònic, notificació digital i missatgeria instantània), l'ús de la signatura electrònica i els tipus de certificats digitals.

Paral·lelament, s'ha debatut sobre les noves tasques i funcions dels professionals de l'arxivística i la gestió documental, i s'ha impulsat la incorporació a l'oferta educativa de l'AAC per al 2017 de cursos de formació orientats a donar resposta a les necessitats formatives dels professionals en l'àmbit privat, en concret, el «Taller d'auditories de seguretat: protecció de dades, seguretat de la informació», que impartiran Carles San José i Amat i Alberto Biarge Garcés, i el curs «Com es pot ajudar des de l'arxiu a la nostra organització per passar una norma ISO?», que tindrà com a formadora Carlota Bustelo Ruesta.

També, tal com es fa des de 2014, el Grup de Treball de Documents i Arxius d'Empresa intenta visibilitzar la tasca dels professionals de l'àmbit privat dins el sector, a través de la secció «De l'arxiu a l'arxiver» del *Butlletí* de l'AAC.

El Grup de Treball de Documents i Arxius d'Empresa està coordinat per Arnau Guardiola, i és obert a la participació de tots aquells professionals que treballen en el sector privat. L'any 2016, hi han participat Alberto Biarge (Vidimus), Toni Pallès (Ara Vinc), Sara Folch (Vocalia de Treball i Estatus Professional de l'AAC), Pedro Larregle (Fundació Miró), Gemma Gutiérrez (Grífols), Esther Garcia (Corporació Catalana de Mitjans Audiovisuais), Arnau Guardiola (Oficina Ponti, SLP) i Scheherazade Bermejo (Càritas Diocesana de Barcelona).

L'activitat de l'AAC en el projecte del Portal d'Arxius de Catalunya

Per acabar, cal indicar que des de la fi de 2015, la vocal de Difusió ha participat en diverses reunions del projecte del Portal d'Arxius de Catalunya, endegat pel Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya.



L'activitat de l'AAC a la CNAATD

Pilar Núñez, com a representant de l'AAC, ha participat en les quatre sessions plenàries de la CNAATD celebrades els mesos d'abril, juliol, octubre i novembre de 2016, i en les comissions permanents de la mateixa Comissió per preparar els plenaris.



Jornades científiques

XII Jornada d'Estudi i Debat 2016

El 25 de maig va tenir lloc la XII Jornada d'Estudi i Debat (JEiD), amb el títol «Assolir la transparència: a qui pertoca?». Amb motiu de la plena entrada en vigor de la Llei 19/2014 l'1 de gener de 2016, l'AAC va dedicar la jornada a la transparència i va fer-ho des d'una òptica transversal, aplegant tant el coneixement tècnic com la voluntat política. La JEiD es estructurava mitjançant una ponència inicial, en què es va presentar en primícia el Model de maduresa en gestió documental per a la transparència, elaborat per l'AAC, i tres taules rodones centrades en la coordinació institucional per definir un règim coherent d'accés, la voluntat política necessària per arribar a bon port amb la transparència i la decidida aliança entre el hub de professionals que l'han de tirar endavant.

Cal dir que vam comptar amb una participació de ponents de primer nivell, començant pels membres del Grup de Treball Dades i Transparència de l'AAC, que s'havien encarregat de l'elaboració del Model de maduresa, i en van fer la primera presentació pública. Pel que fa a la taula de coordinació institucional, en va formar part la presidenta de la Comissió de Garantia de l'Accés a la Informació Pública, Elisabet Samarra; el cap d'investigació de l'Autoritat de Protecció de Dades de Catalunya, Carles San José, i el secretari de la Comissió Nacional d'Accés, Avaluació i Tria Documental, Lluís Cermeno. A la taula dedicada a la voluntat política, en representació de la Generalitat, l'Ajuntament de Barcelona i el món municipal, van assistir Jordi Foz, secretari general de Transparència i Govern Obert; Joan Antoni Llinares, gerent de coordinació i recursos de Barcelona, i Michael Donaldson, de la Federació de Municipis de Catalunya, qui en últim moment va substituir Fèlix Alonso, alcalde d'Altafulla i president de la sectorial de Bon Govern i Innovació Democràtica de la FMC. Ja en la sessió de tarda, vam comptar amb Aurora Corral, vicepresidenta del CSITAL; Miquel Estapé, subdirector del CAOC; Jaume Magre, director de la Fundació Pi i Sunyer, i Bruno González, director d'anàlisi de l'Oficina Antifrau.

La proposta va ser molt ben acceptada. De fet, l'auditori del Museu Marítim va quedar petit, ja que les places es van exhaurir amb antel·lació i van restar nombroses peticions en espera. L'objectiu, ajudar a situar els arxius i el nostre sector professional al bell mig de l'àmbit de transparència i bon govern més enllà de les obligacions legals, es va assolir



també en gran manera, si bé aquest és un supòsit que requereix el treball constant, més enllà de trobades puntuals com la JEiD.

IX Laboratori d'Arxius Municipals 2016

El 21 d'abril va tenir lloc la novena edició del LAM al Palau Macaya, amb la participació de 190 inscrits. El tema del Laboratori va ser: «Assolir la transparència: a qui pertoca?».

El Comitè Científic i Organitzador va estar integrat per Jaume Enric Zamora, de l'Oficina de Patrimoni Cultural de la Diputació de Barcelona; Núria Bosom, de l'Arxiu Municipal de Barcelona; Mercè Font, de la Subdirecció General d'Arxius i Museus de la Generalitat de Catalunya, i Betlem Martínez, vocal d'Activitats de l'AAC.

La jornada es va iniciar amb la ponència «Transparència, arxius i administració local», a càrrec de Manuel Villoria (Universidad Rey Juan Carlos), en la qual aquest expert en transparència va parlar sobre el paper dels arxius en els governs oberts locals.

A través dels tres diàlegs compartits, que van tenir lloc paral·lelament, es va analitzar el tema de la transparència des de diversos angles, i vistos per diferents vessants professionals en què l'accés a la informació pública impacta, tot i que des de diferents perspectives:

- 1r diàleg: Transparència i accés als arxius municipals, presentat per Isaac Álvarez (Arxiu Municipal de Castellbisbal), que va comptar amb la participació de Lluís-Esteve Casellas (Arxiu Municipal de Girona) i Roger Cots (Ajuntament de Gavà).
- 2n diàleg: Transparència i gestió documental, moderat per Alan Capellades (Arxiu Comarcal del Vallès Occidental), amb la participació de Joaquim Borràs (Arxiu Municipal de Barcelona) i Jordi Masias (Assessorament i gestió en TIC, SL AGTIC).
- 3r diàleg: Transparència i dades obertes, moderat per Joan Soler (Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya), en el qual també van participar Julio Cerdá (Archivo Municipal de Arganda del Rey) i Karma Peiró (Nació Digital).

A la tarda, vam poder assistir a una taula rodona amb el títol «Transparència i accés a la informació pública: drets i responsabilitats compartides», moderada per Josep Matas (advocat), amb Gemma Calvet (Agència de Transparència de l'Àrea Metropolitana de Barcelona), Àngels Bernal (Arxiu Nacional de Catalunya), que va substituir per un compromís de darrera hora Lluís Cermeno (Comissió Nacional d'Accés, Avaluació i Tria



Documental), David Fernández (periodista i exdiputat) i Vicenç Ruiz (Associació d'Arxivers-Gestors de Documents de Catalunya).

Si voleu consultar els resums de les ponències i les conclusions, els trobareu en el web de l'AAC:

<<http://www.arxivers.com/index.php/activitats/laboratori-d-arxius-municipals#Laboratori9>>.

Jornades Antoni Varés 2016 i sistemes de gestió documental en centres de patrimoni 2016

Hem col·laborat, un any més, en l'organització de les Jornades d'Imatge i Recerca, també anomenades Jornades Varés, que se celebren des de 1994 a la ciutat de Girona. Les jornades han tingut la participació de més de 180 assistents, i han estat de nou un gran èxit de convocatòria, amb una gran qualitat en les ponències presentades. També hem participat en la jornada que celebra biannualment el Museu Marítim de Barcelona, que enguany s'ha adreçat a posar en comú sistemes transversals de gestió documental en entitats dedicades a la difusió i preservació del patrimoni. Així, un sol sistema de gestió permet a biblioteques, arxius i museus de compartir la informació de qualitat de manera més àgil, sense que cap de les doctrines i bones pràctiques professionals es vegin afectades.

1ª edición del Foro de Innovación Pública 2016

El 6 d'octubre es va celebrar al Món Sant Benet el *I Foro de Innovación Pública: una nueva dimensión de la Administración electrónica*, organitzat per les empreses Wolters Kluwer i ABSIS amb la col·laboració, entre altres patrocinadors, de l'AAC. L'objectiu de la jornada era compartir els reptes que planteja el compliment de la nova Llei 39/2015 del procediment administratiu comú, i valorar les diferents solucions que estan desenvolupant les administracions públiques per donar-hi resposta. L'AAC va participar-hi activament a través de la taula rodona «La hora de la verdad: el archivo electrónico».

Jornades Educació i Arxius

L'AAC és membre del grup organitzador de les Jornades Educació i Arxius, que es troba a l'empara de l'Institut de Ciències de l'Educació (ICE) de la Universitat de Barcelona (UB). Derivades de la participació en aquest grup, s'han pogut concretar les accions següents: publicació en línia de les actes de les V Jornades Educació i Arxius de 2015,



en l'enllaç següent: <<http://hdl.handle.net/2445/96942>> i la definició temàtica de les VI Jornades Educació i Arxius, que es duran a terme l'any 2017.

XVI Congrés d'Arxivística de Catalunya a Reus 2017

Organització

Els dies 4, 5 i 6 de maig de 2017 tindrà lloc a Reus el XVI Congrés d'Arxivística i Gestió de Documents de Catalunya. Aquest serà el primer cop que el congrés incorpora en el seu nom el concepte de «gestió documental», integrant d'aquesta manera els diferents perfils professionals, que van des de la participació en la creació dels documents fins a la seva preservació a llarg termini.

El lema triat pel Comitè Científic ha estat precisament «La gestió documental: el futur (és) ara!», ja que estem veient com s'estan produint canvis en els sistemes de gestió documental que estan fent replantejar models.

La feina feta enguany respecte a l'organització del Congrés ha estat, com és habitual en aquesta fase d'inici, l'elecció de la localitat d'acollida, la signatura del protocol marc de col·laboració entre l'Ajuntament de Reus i l'AAC, la tria de la secretaria tècnica i dels membres dels comitès científic i organitzador i, sobretot, la planificació i coordinació de reunions i tasques que ens permetin, quan arribi el dia de celebrar el Congrés, no preocupar-nos de res més que de gaudir de l'intercanvi d'experiències i coneixements.

El Comitè Organitzador ha estat compost per: Elisenda Cristià, Mercè Font, Betlem Martínez, Marta Munuera, Sabí Peris, Vicenç Ruiz, Joan Soler, Juanjo Vas i Dolors Visa.

L'espai que ens acollirà serà el recinte de la Fira Reus, unes instal·lacions de més de 24.000 m² que ens permetran combinar diferents esdeveniments alhora, com ponències plenàries, sessions paral·leles, *workshops* de productes i serveis, i exposició comercial d'empreses del sector.

S'ha elaborat un dossier explicatiu per als possibles patrocinadors del proper Congrés que es farà a Reus al començament del mes de maig de 2017. La idea de poder avançar aquesta feina durant la segona meitat de 2016 farà que la distribució del dossier arribi abans a les empreses, la qual cosa farà que es pugui disposar de més temps perquè les empreses puguin planificar la seva participació en aquest important esdeveniment.



Finalment, es va col·laborar amb l'Arxiu Municipal de Reus i amb l'Arxiu Comarcal del Baix Camp en la definició i promoció d'una activitat educativa per als nens i nenes de la zona.

Apartat Científic

Com a part de la preparació del XVI Congrés d'Arxivística de Catalunya, es va constituir el Comitè Científic, que s'encarrega de triar el tema i les línies de debat, dissenyar el programa, seleccionar els ponents i moderadors, valorar les participacions en format de comunicació breu (PetxaKutxa) i atendre els ponents en l'orientació de les seves xerrades. El comitè està format per Jordi Serra, que actua com a responsable i coordinador del comitè, i per Lluís-Esteve Casellas, Marta Munuera, Montserrat Canela, José Alberto Alonso, Lluís Cermeno, Mario Yélamos i Enric Staromiejski.

	4 de maig		5 de maig		6 de maig	
	Sessió paral·lela 1	Sessió paral·lela 2	Sessió paral·lela 1	Sessió paral·lela 2	Sessió paral·lela 1	Sessió paral·lela 2
9:00-9:30	Recepció i acreditació dels participants		Fins on i com hem d'externalitzar? Corinne Rogers		La governança de grans sistemes de gestió documental Sara Julibert	
9:30-10:00	Inauguració					
10:00-10:30	El sistema de gestió documental: usos ampliat al sector públic Ben Worthy		El patrimoni arxivístic Tomislav Ivanjko		La gestió documental basada en dades Lluís-Esteve Casellas	
10:30-11:00						
11:00-11:30	Pausa		Pausa		Pausa	
11:30-12:00	Showroom	Showroom	Showroom	Showroom	Showroom	Showroom
12:00-13:00	La classificació i la descripció avui Seth Van Holland		Noves tecnologies aplicables a la gestió documental: blockchain Hrvoje Stancic		La figura del records manager: la visió dels professionals menors de 35 anys	
13:00-13:30	L'aplicació de regles d'avaluació en entorns electrònics Cassie Findlay		La informació com a testimoni: eDiscovery Nathaniel Payne		Cloenda	
13:30-14:00						
14:00-15:00	Dinar		Dinar			
15:00-15:30	La gestió documental en el (gran) sector privat: necessitats	El mercat de la gestió documental Pep Casals (Nubilum)	L'evolució recent de la normativa tècnica en gestió documental Anahí	Noves tecnologies aplicables a la gestió documental		



15:30-16:00	i usos ampliats Rosa Lloveras Vanessa Verdugo		Casadesús Beatriz Franco Montse Garcia- Alsina	tal: la gestió i conserva ció Jaume Barella	
16:00-16:15	Pausa		Pausa		
16:15-16:45	Showroom	Showroom	Les solucions disponibles en el sector públic català: demostraci ons pràctiques	Noves tecnologi es aplicable s a la gestió documen tal: solucion s a l'abast de tothom	
16:45-17:15	Amb E d'error (i d'èxit): què fem malament, i què fem bé? Petxa Kutxa		Lluís Cermeno Ferran Farriol	Petxa Kutxa	
17:15-18:00					

Figura 26: Programa per al Congrés que ha dissenyat el Comitè Científic.